

1.1. INTRODUCCIÓN.

En fecha 11 de marzo de 2026 la Unidad de Transparencia y Lucha contra la Corrupción (UTR) de YPFB Refinación S.A. mediante nota YPFBR-GGL/UTR-4-IF/2026 comunica el instructivo MHE-UTRA-COM/2026-0003 con fecha 10 de marzo de 2026 mediante el cual la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción del Ministerio de Hidrocarburos y Energías requiere la información pertinente para la **RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL – 2026 (RPCI 2026)**.

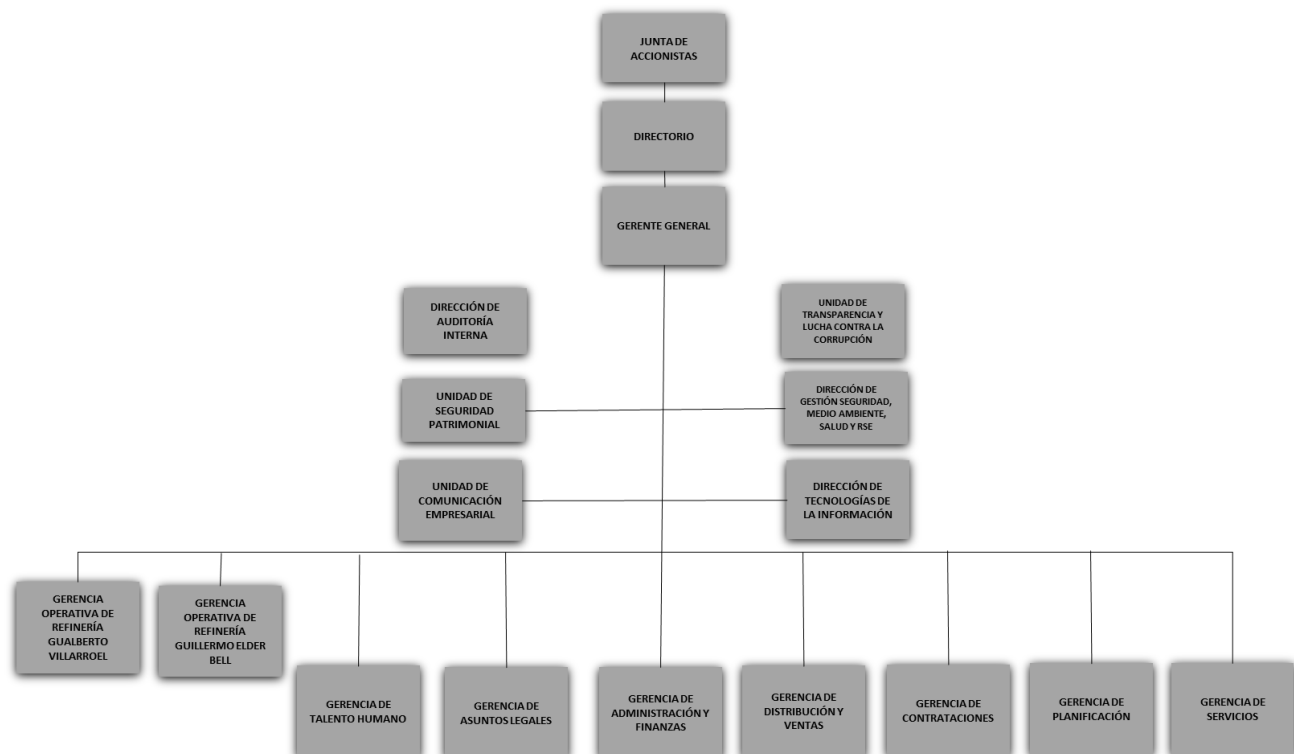
En fecha 09 de abril de 2026, UTR informa el comunicado YPFB-DTC N°006/2026 con fecha 08 de abril de 2026 de la Dirección de Transparencia Corporativa de YPFB mediante el cual solicita el informe y presentación para la RPCI 2026.

En fecha 13 de abril de 2026, UTR comunica el instructivo YPFB/PRS N° 003/2026 del 09 de abril de 2026 de la Presidencia Ejecutiva a.i. de YPFB, mediante el cual solicita el informe y presentación para la RPCI 2026, para los fines consiguientes desarrolla el presente informe acorde a lo requerido.

1.2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.

En la imagen a continuación se detalla la estructura organizacional vigente de YPFB Refinación S.A.

IMAGEN N° 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL VIGENTE



Fuente. Gerencia de Talento Humano

En respuesta a la estructura organizacional vigente, YPFB Refinación S.A. en la gestión 2026 se tiene en el Plan Anual Empresarial (PAE) contar con un total de 618 personas que realizan actividades para las refinerías con la siguiente distribución:

CUADRO N° 1. PERSONAL POR TIPO DE CONTRATO – PAE 2026

Tipo de Contrato	Cantidad de Trabajadores
Indefinido	493
Plazo Fijo	121
Conclusión de Proyecto	4
Total	618

Fuente: Gerencia de Talento Humano

De este personal, un 2% corresponde a personal que forma parte del Plantel ejecutivo, un 91% corresponde a personal operativo y el 7% corresponde al plantel de supervisor.

CUADRO N° 2. PERSONAL POR CATEGORÍA – PAE 2026

Categoría	Cantidad de Trabajadores
Supervisor	39
Ejecutivo	14
Operativo	565
Total	618

Fuente: Gerencia de Talento Humano

1.3. MARCO LEGAL.

En fecha 1 de mayo de 2006, se dicta el DS. 28701 “Héroes del Chaco” por el cual el gobierno nacionaliza los recursos naturales hidrocarburíferos del país y recupera a favor del Estado, el control y dirección de la cadena de hidrocarburos. Este decreto dispone la nacionalización de las acciones necesarias, para que YPFB controle el cincuenta por ciento más uno (50% + 1) de cinco (5) empresas del sector petrolero, entre ellas Petrobras Bolivia Refinación S.A. (PBR).

Como resultado de un proceso de negociación entre YPFB y PBR (Petrobras Bolivia Refinación), el Poder Ejecutivo dispone mediante DS. 29128 N° 29128 de fecha 12 de mayo de 2007, el Órgano Ejecutivo dispone la adquisición del 100% (cien por ciento) de las acciones que conforman el capital social de PETROBRAS BOLIVIA REFINACIÓN S.A. a favor del Estado Boliviano a través de YACIMIENTOS PETROLÍFEROS FISCALES BOLIVIANOS “YPFB”. Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos – YPFB, empresa corporativa, propietaria de setecientos noventa y siete mil cuatrocientas noventa y siete (797.497) acciones (99.99950%) de YPFB Refinación S.A.

El 28 de junio de 2007, la sociedad modificó la denominación de Petrobras Bolivia Refinación S.A. (PBR) a YPFB Refinación S.A.

YPFB Refinación S.A., constituida bajo las formas y normas previstas en la normativa comercial vigente en el Estado Plurinacional de Bolivia, conformada en el marco del Capítulo I, Título III Sociedades Comerciales del Código de Comercio de Bolivia.

La Ley 466 de la Empresa Pública, promulgada en fecha 26 de diciembre de 2013, establece:
Disposición Transitoria / SEGUNDA.

- I. Las sociedades comerciales en las que el sector público posea un paquete accionario mayor al 70% (setenta por ciento) y menor al 100% (cien por ciento) a la fecha de publicación de la presente norma, adoptarán la tipología de empresa estatal mixta, debiendo cumplir el siguiente procedimiento de conversión (...)
- c. La conversión de la empresa concluirá con el registro de los nuevos documentos constitutivos ante el Registro de Comercio, acto que constará en un documento oficial que establezca la adopción de la nueva tipología. El registro la habilita para iniciar actos y operaciones de comercio.
- d. La empresa continuará desarrollando sus actividades conforme a su normativa, hasta el día siguiente hábil a la notificación con el documento oficial que establece la adopción de la nueva tipología.

YPFB Refinación S.A. como empresa subsidiaria de YPFB, adoptará la tipología de empresa estatal mixta, para el efecto deberá cumplirse el procedimiento de conversión dispuesto por esta norma, que deberá concluir con el registro que habilita a la sociedad para el inicio de sus actos comerciales bajo su nueva tipología, en tanto el proceso de conversión no se efectuó y concluya, YPFB Refinación S.A. continúa desarrollando sus actividades conforme a su normativa.

1.4. MARCO INSTITUCIONAL.

A continuación, se presentan la Misión, la Visión y el Mapa Estratégico de la empresa, aprobados por el Directorio en fecha 1 de abril de 2026, como parte de los lineamientos que orientan la gestión y el desarrollo institucional.

- **Misión.**

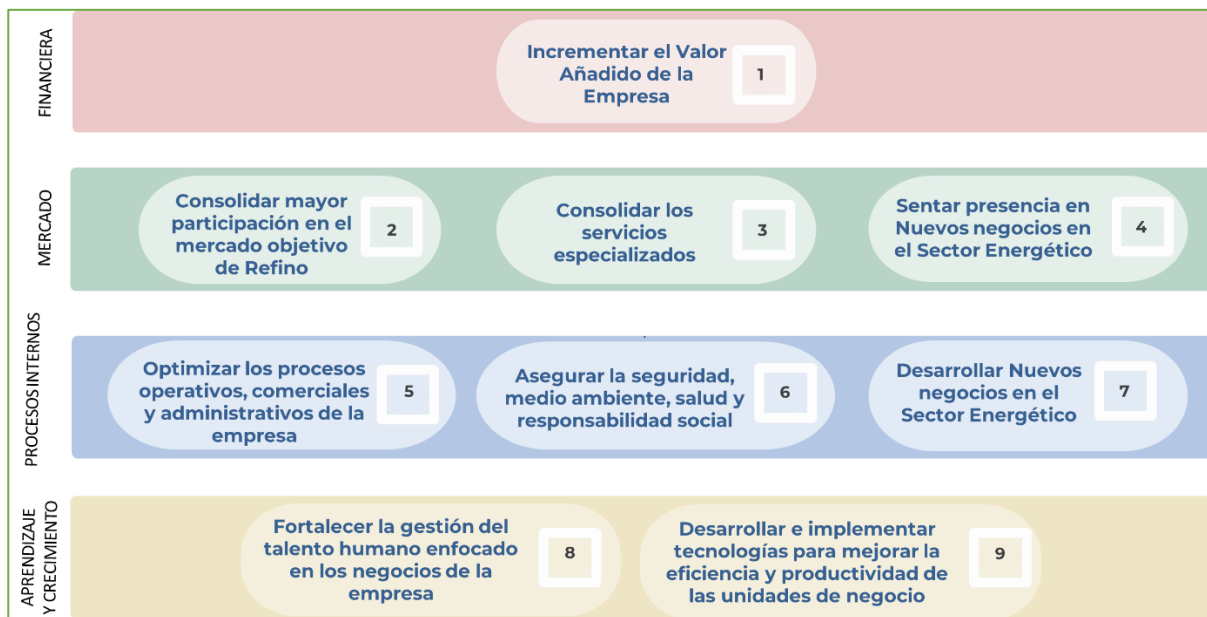
Proveemos derivados de hidrocarburos y prestamos servicios al mercado energético con altos estándares de calidad, seguridad y presencia internacional.

- **Visión.**

Ser una empresa referente en el sector energético con excelencia en gestión empresarial, que genera valor de manera sostenible para el país.

○ **Objetivos Estratégicos Empresariales.**

Imagen N° 1. Plan Estratégico YPFB Refinación S.A. 2026-2030



Fuente: Gerencia de Planificación

1.5. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE.

En relación con el Plan Anual Empresarial (PAE) y el Presupuesto 2026 de YPFB Refinación S.A., en los siguientes acápite se desarrolla el contenido aprobado por el Directorio de la empresa en fecha 17 de abril de 2026.

El presente PAE contempla un enfoque de planificación orientado a la eficiencia, prudencia y razonabilidad del gasto corriente y operativo, priorizando la optimización de inversiones, el cumplimiento de metas y la ejecución estratégica de proyectos de inversión, enmarcados en criterios de austeridad y uso responsable de los recursos.

Las operaciones e inversiones de la empresa son financiadas con recursos propios, considerando los pagos oportunos por venta de productos terminados y prestación de servicios, constituyendo estas dos acciones suficientes para cubrir todas las operaciones e inversiones priorizadas de la empresa.

1.5.1. Presupuesto de Ingresos

A continuación, se detallan los ingresos operativos estimados para la gestión 2026:

CUADRO N° 3. PRESUPUESTO DE INGRESOS OPERATIVOS BRUTOS EXPRESADO EN MILLONES DE \$US

DESCRIPCIÓN	Presupuesto Inicial
Carburantes	1.359,45
Lubricantes	86,56
Recon	1,43
Parafinas y Asfaltos	3,83
Servicios y Otros	8,53
Servicios O&M	300,82
TOTAL	1.760,62

Fuente: Gerencia de Administración y Finanzas

1.5.2. Presupuesto de Gastos y Costos

A continuación, se detallan los costos y gastos estimados por las operaciones de la empresa para la gestión 2026:

CUADRO N° 4. PRESUPUESTO DE GASTOS Y COSTOS EXPRESADO EN MILLONES DE \$US NETOS DE IVA

DESCRIPCIÓN	Presupuesto Inicial
Materia Prima Nacional	420,44
Materia Prima Importada	240,05
Aceites Bases	0,93
Costos de Transporte	54,22
Impuestos por ventas	593,25
Paros de Planta Programados	1,89
Pasivos Ambientales	0,44
Servicios O&M	292,71
Salarios, cargas sociales y otros beneficios	29,00
Costos Operativos	50,52
Gastos Poliductos a Aeropuertos	0,31
Gastos Administrativos	13,25
Inversiones	13,19
TOTAL	1.710,23

Fuente: Gerencia de Administración y Finanzas

Se estimó el presupuesto considerando variables de cambios de precios en materia prima, costos logísticos, gastos fijos operativos y administrativos en general.

1.6. RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN 2026.

YPFB Refinación S.A. es la empresa boliviana encargada de desarrollar las actividades relacionadas con la refinación de petróleo crudo para la producción de combustibles y otros derivados destinados al mercado nacional y de exportación. Opera las Refinerías Gualberto Villarroel y Guillermo Elder Bell ubicadas en los departamentos de Cochabamba y Santa Cruz. Teniendo como principal accionista a YPFB, la empresa se constituye en un eslabón neurálgico y estratégico de la cadena de hidrocarburos y de la economía nacional, ya que cumple con la enorme responsabilidad de abastecer con combustibles a todo el país.

Asimismo, YPFB Refinación presta servicios al sector de hidrocarburos y diferentes industrias en el marco de un modelo de gestión empresarial certificado en altos estándares nacionales e internacionales y una política de gestión enfocada a todas sus partes interesadas.

En la gestión 2026, YPFB Refinación S.A. prevé consolidar importantes logros operativos en el marco de su modelo de negocio, estructurado en tres unidades estratégicas: Refino, Servicios y Nuevos Negocios.

Es esencial subrayar que estas operaciones tienen un impacto positivo tanto en YPFBR como en los resultados económicos para el país.

A continuación, se presenta los resultados programados en las cuatro perspectivas del Balanced Scorecard (BSC) de YPFBR:

1.6.1. Perspectiva Financiera

- Al cierre de la gestión 2026, los **Ingresos Operativos** son MM\$us 1.760,62 (Millones de dólares americanos).
- La **Utilidad Neta** de la gestión 2026 se estima sea de MM\$us 92,42 (Millones de dólares americanos), Resultado obtenido por la comercialización de Productos Regulados (Carburantes: Gasolinas, Diésel Oíl, GLP, otros), Productos No Regulados (Lubricantes y Productos Especiales), y prestación de servicios al sector energético boliviano (Servicios a las Plantas de Amoniaco y Urea (PAU), Planta de Separación de Líquidos Carlos Villegas Quiroga (PSLCV), Planta de Separación de Líquidos Rio Grande (PSLRG), Planta de Biodiesel I (BIO I), Proyecto de Biocombustibles (BIO II).

1.6.2. Perspectiva de Mercado

- **Productos Regulados:** En función a los requerimientos de nuestros clientes, siendo YPFB el principal, el volumen promedio programado para la gestión 2026 es de 117.915 metros cúbicos al mes (m3/mes).

- **Productos No Regulados:** En promedio se tiene previsto comercializar 5.359 metros cúbicos al mes (m³/mes) en la gestión 2026, considera la venta de Lubricantes (Aceites Automotrices-Industriales y Grasas), Cemento Asfáltico, Slack Wax, Solventes y Butano.
- **Servicios:** YPFBR continuará la prestación de servicios de importancia estratégica para YPFB y el país, en el marco de un modelo de gestión empresarial certificado en altos estándares nacionales e internacionales y una política de gestión enfocada a todas sus partes interesadas.
 - Servicio de Operación y Mantenimiento con Personal Técnico Especializado, Brigadas y Asistencia con Provisión de Bienes y Servicios para la Planta de Amoníaco y Urea (PAU).
 - Servicio de Operación y Mantenimiento con Personal Técnico Especializado para la Planta de Separación de Líquidos Carlos Villegas Quiroga (PSLCVQ).
 - Servicio de Asistencia con Provisión de Personal Técnico, Bienes Y Servicios Para El Mantenimiento y Operación del Complejo de Fraccionamiento y Licuefacción de Gas Natural Rio Grande (PSLRG).
 - Servicio de Operación y Mantenimiento para la Planta de Biodiesel I.
 - Implementación de Plantas de Biocombustibles (BIO II).
 - Otros servicios menores.

Cantidad de Beneficiarios Directos: YPFB Refinación S.A. beneficiará a 1.374 personas, durante la gestión 2026 por los servicios prestados al sector energético boliviano del país.

Cantidad de Beneficiarios Indirectos: Aproximadamente se beneficiará a 4.099 personas indirectamente por los servicios que YPFB Refinación S.A. durante la gestión 2026, en el sector energético boliviano, tomando en cuenta la cantidad estimada que integran la familia de cada trabajador.

1.6.3. Perspectiva de Procesos Internos

- **Procesamiento de Crudo:** En función a la disponibilidad y asignación de la materia prima (petróleo crudo) para las Refinerías Guillermo Elder Bell y Gualberto Villarroel, en el 2026 se tiene previsto una carga promedio procesada de 28.059 BPD, con lo que se programa una utilización del 44% de la capacidad instalada de diseño y un 50% respecto a la capacidad máxima operativa. No obstante, con la materia prima asignada las refinerías optimizarán y maximizarán la producción de productos terminados y semielaborados de acuerdo con especificación.

La disminución en la carga procesada promedio y la producción de los combustibles derivados respecto a los años anteriores es consecuencia de la baja disponibilidad y asignación de esta materia prima a las refinerías Guillermo Elder Bell y Gualberto

Villarroel, debido a la reducción de los niveles de producción de gas natural en campos y plantas y la derivada producción de petróleo crudo/condensado.

En tal sentido, YPFB Refinación S.A. continuará impulsando las gestiones para la importación de petróleo crudo destinado al incremento de producción de combustibles y otros derivados para contribuir a YPFB a garantizar el abastecimiento del mercado nacional, con un alto rendimiento en diésel y gasolina. El petróleo crudo importado es procesado en nuestras refinerías contribuyendo así a contrarrestar la subvención por la importación de combustibles y garantizando la seguridad energética del país.

- **Operación de Refinerías:**
 - Se tiene previsto una disponibilidad mecánica de 100% en la Refinería Gualberto Villarroel y 100% en la Refinería Guillermo Elder Bell, lo cual será resultado de la ejecución de los distintos programas de inspección y mantenimiento.

- **Gestión Empresarial:**
 - **Gestión, Seguridad, Medio Ambiente y Salud:** YPFB Refinación tiene programado la realización de Auditorías Internas y Externas para el seguimiento de la certificación del Sistema de Gestión Integrado bajo normas internacionales "ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018". Asimismo, la ejecución de programas en Seguridad, Salud, Medio Ambiente y Responsabilidad Social Empresarial.
 - **Contrataciones:** Se tiene previsto alcanzar una eficacia mayor o igual al 70% en la gestión de los procesos de contratación siendo esta aceptable considerando los efectos de diferentes factores externos al control de la empresa.

Para la gestión 2026 en función a las planificación estratégica y operativa de la empresa, se proyectó el Programa Anual de Contrataciones (PAC) con un total de 221 procesos de contratación que corresponde a un monto aproximado de \$us. 1.105,90 MM (Millones de dólares) con la siguiente distribución por tipo de contratación:

Cuadro N° 5. PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES
Expresado en Millones de \$us Netos de IVA

Modalidades de Contratación	PAC Inicial
Contratación Directa	970,15
Contratación Menor	6,00
Contratación Menor Simple	0,30
Contratación por Licitación	129,45
Compra por Emergencia	0,00
TOTAL	1.105,90

Fuente: Gerencia de Contrataciones

El PAC consideraba algunos procesos plurianuales, como ejemplo, como dato más representativo se tiene el PAC 148-25G-PPR por un monto neto que asciende a \$us 926,05 MM (Millones de dólares) que comprende la provisión de petróleo crudo.

El PAC 2026 considera un total de 221 procesos de contratación como se muestra a continuación:

Cuadro N° 6. PROCESOS PROGRAMADOS

Modalidades de Contratación	Cantidad
Contratación Directa	21
Contratación Menor	104
Contratación Menor Simple	42
Contratación por Licitación	54
Contratación por Emergencia	0
TOTAL	221

Fuente: Gerencia de Contrataciones

Asimismo, como parte de las gestiones de la Gerencia de Contrataciones se cuenta 284 proveedores registrados y que cuentan un “Certificado de Proveedor”.

- **Inversiones:** La planificación de las inversiones ha sido orientada a la ejecución de proyectos asociados a la Continuidad y Seguridad Operativa de las distintas unidades de procesos de las Refinerías Guillermo Elder Bell de Santa Cruz y Gualberto Villarroel de Cochabamba posibilitando así asegurar la continuidad operacional de las mismas:

CUADRO N°7. PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2026
EXPRESADO EN MILLONES DE \$US NETOS DE IVA

Detalle	Presupuesto Inicial
YPFB Refinación S.A.	13,19
Unidades Administrativas	0,80
Unidades Operativas	12,39
Refinería Guillermo Elder Bell	2,70
Implementación de Sello Seco en 3C-1201	0,12
Overhaul turbogenerador 3TG-2403A	0,20
Overhaul a motogeneradores Caterpillar CAT 3MG-2402A	0,52
Reemplazo Hornos Platforming A-303	0,57
Inversiones Menores Refinería Guillermo Elder Bell	1,29
Refinería Gualberto Villarroel	9,70
Nuevos Hornos Platforming 1H1203, 1204, 1205 y 1206	2,57
Nueva Red de Agua Contra Incendios	4,39
Adecuación Parque de Esferas GLP - Fase III	1,07
Implementación Sistema Dosificación 1T-1005	-
Refuerzo Soporte Esferas GLP	0,30
Sistema Control Caldero 1B-2801A	0,39
Independización Circuitos Recepción Crudo Importado	0,07
Inversiones Menores Gualberto Villarroel	0,90

Fuente: Gerencia de Planificación

Cantidad de Beneficiarios Directos: La ejecución de los proyectos durante el 2026 será gestionada por personal de YPFB Refinación S.A., en este sentido se considera que el beneficio directo es para las 618 personas con la que cuenta actualmente la empresa, si sumamos a esta cantidad el personal contratista para cada proyecto se tiene una cantidad aproximada de 1.598 personas beneficiadas directamente.

Cantidad de Beneficiarios Indirectos: Tomando en cuenta el punto anterior, la cantidad aproximada sería 2.940 personas (Tomando un promedio de 3 personas integrantes de la familia de cada trabajador de YPFB Refinación S.A. y de cada contratista).

En este sentido a continuación, se describen los resultados/avances programados para la gestión 2026:

CUADRO N° 8. RESULTADOS/AVANCES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Proyecto*	Resultados/Avances
RSCZ – Implementación de Sello Seco en 3C-1201	Conclusión y puesta en marcha del proyecto.
RCBA - Nuevos Hornos Platforming	Montaje de los nuevos hornos.
RCBA - Nueva Red de Agua Contra Incendio.	Conclusión del montaje de la nueva red de agua.
RCBA – Adecuación Parque de Esferas GLP Fase III	Conclusión de la adecuación de las esferas de YPFB.
RCBA - Implementación Sistema Dosificación 1T-1005	Conclusión de la instalación e implementación del Sistema de Dosificación.
RCBA – Refuerzo Soporte Esferas GLP	Conclusión de instalación de los soportes de las esferas.
RCBA – Sistema Control Caldero 1B-2801A	Conclusión de adecuación electromecánica del sistema de control y seguridad del Caldero "A".
Inversiones Menores Administrativas y de Refinerías.	Adquisición de activos conforme planificación.

*RSCZ: Refinería Guillermo Elder Bell; RCBA: Refinería Gualberto Villarroel - Fuente: Gerencia de Planificación

○ **Ejecución de Auditorías Internas:**

Para la gestión 2026 se han programado un total de 12 auditorías acorde al siguiente detalle:

CUADRO N°9. PROGRAMA DE AUDITORÍAS INTERNAS 2026

No.	Auditorías	Tipo	Inicio	Fin
1	Auditoría Especial de Sistemas de Seguridad Informática en Procesos de Contratación.	Especial	02/03/2026	05/03/2026
2	Auditoría Especial Anticipo a Proveedores.	Especial	02/03/2026	06/03/2026
3	Informe Ejecutivo Empresa en el Exterior.	Especial	18/03/2026	26/03/2026
4	Revisión proyectos Refinería Gualberto Villarroel.	Especial	10/04/2026	11/05/2026
5	Auditoría sobre el Proceso de Baja, Enajenación y Disposición Final de Bienes de Uso, Materiales y Chatarra en YPFB Refinación S.A.	Especial	23/03/2026	08/05/2026
6	Auditoría de Cumplimiento sobre el Proceso de Adquisición de Paquete Accionario en otras Empresas.	Especial	11/05/2026	01/07/2026
7	Auditoría de Control Interno sobre el Proceso de Inversión y Gestión de Riesgos de Empresa en el Exterior.	Especial	02/07/2026	21/08/2026
8	Primer seguimiento a las recomendaciones de Auditoría Interna.	Seguimiento	07/07/2026	17/07/2026
9	Auditoría de Cumplimiento YLB.	Especial	24/08/2026	14/10/2026
10	Auditoría de la planta PAU.	Especial	15/10/2026	25/11/2026
11	Auditoría de la planta Carlos Villegas.	Especial	26/11/2026	31/12/2026
12	Segundo seguimiento a las recomendaciones de Auditoría Interna.	Seguimiento	30/11/2026	18/12/2026
Total		12		

Fuente: Dirección de Auditoría Interna

CUADRO N° 10. CANTIDAD DE AUDITORÍAS INTERNAS 2026 - POR TIPO

Tipo	Cantidad
Control Interno	0
Financiera	0
Especial	9
Operacional	0
Proyecto de Inversión Pública	0
De cumplimiento	0
Ambientales	0
Tecnologías de la Información y Comunicación	1
Contabilidad	0
Otras	2
Total Auditorías Programadas 2026	12
Total Auditorías no Programadas 2026 (*)	0

Fuente: Dirección de Auditoría Interna

(*) Cualquier tipo de auditoría no prevista en la programación forma parte de esta clasificación. Normalmente se refieren a aquellas auditorías especiales o por excepción que se realizarán en cualquier momento por la DAI.

○ **Procesos Jurídicos:**

Al presente en la gestión 2026 se ha concluido un total de 4 procesos de los 59 procesos que se tienen en curso. A continuación, se detallan los procesos por tipo:

CUADRO N° 11. DETALLE PROCESOS JURÍDICOS POR TIPO

N°	Tipo	En curso	Concluidos	Total
1	Penales	7	0	7
2	Coactivos Fiscales	1	1	2
3	Administrativos	28	2	30
4	Civiles	6	1	7
5	Otros	13	0	13
TOTAL		55	4	59

Fuente: Gerencia de Asuntos Legales

○ **Gestión de denuncias Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción:**

En el marco de las actividades de la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, durante la gestión 2026 al presente sea recibido el siguiente detalle de denuncia por presuntos hechos o actos de corrupción.

CUADRO N° 12. DENUNCIAS GESTIONADAS POR HECHOS DE CORRUPCIÓN
GESTIÓN 2026 – EXPRESADAS EN CANTIDAD

Denuncias Ingresadas	Denuncias Admitidas	Denuncias Derivadas	Denuncias Rechazadas	Otras Denuncias Admitidas	Total, de Denuncias Admitidas Pendientes de Cierre
6	1	1	4	0	0

Fuente: Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción

1.6.4. Perspectiva de Aprendizaje y Crecimiento

- **Talento Humano:** En el marco de la programación de actividades de capacitación para el personal a ser desarrollados en la gestión 2026, se han programado un total de 154 capacitaciones entre internas y externas con un presupuesto de MM\$us 0,27 (Millones de dólares americanos), de acuerdo con el siguiente detalle:

CUADRO N° 13. CAPACITACIONES PROGRAMADAS 2026

Tipo	Plan
Capacitaciones Externas	84
Capacitaciones Internas	70
TOTAL	154

Fuente: Gerencia de Talento Humano

- **Tecnologías de la Información:** En el marco de Tecnologías de la Información se gestionará la Infraestructura y equipamiento para soportar las operaciones de las 3 unidades de negocio de la empresa.