

1.1. INTRODUCCIÓN.

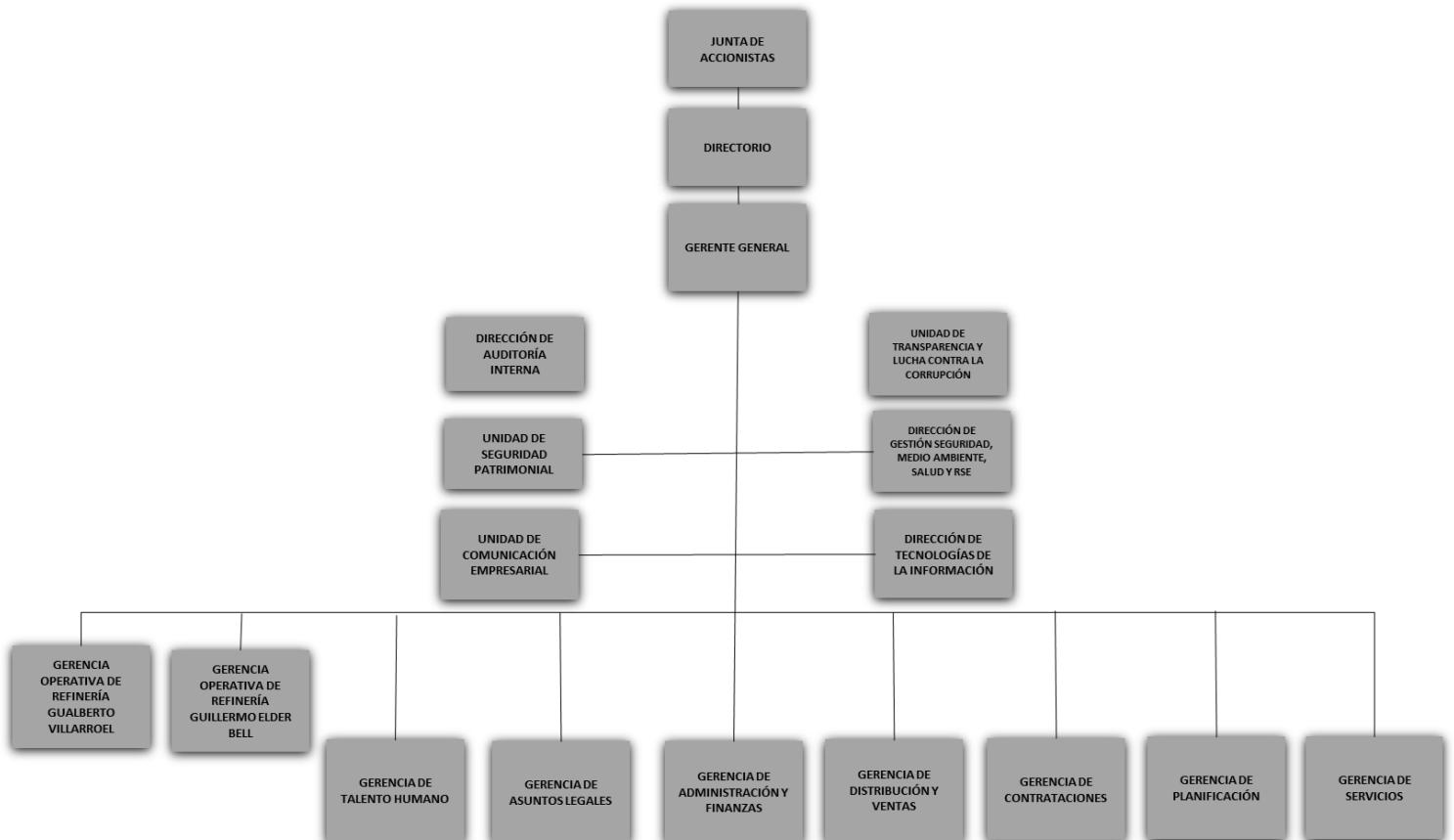
En fecha 05 de febrero de 2026 la Unidad de Transparencia y Lucha contra la Corrupción de YPFB Refinación S.A. mediante nota YPFBR-GGL/UTR-3-CI/2026 comunica el instructivo YPFB/PRS N° 0001/2026 con fecha 3 de febrero de 2026 mediante el cual YPFB establece las Directrices para la elaboración del Informe y la presentación de la RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL – 2025.

En este sentido, YPFB Refinación S.A. para los fines consiguientes desarrolla el presente informe acorde a lo requerido en el instructivo YPFB/PRS N° 0001/2026 y Manual Metodológico para la Rendición Publica de Cuentas.

1.2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.

En la imagen a continuación se detalla la estructura organizacional vigente de YPFB Refinación S.A.

IMAGEN N° 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL VIGENTE



Fuente. Gerencia de Talento Humano

En respuesta a la estructura organizacional vigente, YPFB Refinación S.A. en la gestión 2025 contó con un total de 580 personas que realizan actividades para las refinerías con la siguiente distribución:

CUADRO N° 1. PERSONAL POR TIPO DE CONTRATO

Tipo de Contrato	Cantidad de Trabajadores 2025
Indefinido	494
Plazo Fijo	82
Conclusión de Proyecto	4
Total	580

Fuente: Gerencia de Talento Humano

De este personal, se tiene un 2% que corresponde a personal que es parte del Plantel ejecutivo, un 91% que corresponde a personal operativo y 7% corresponde al plantel de supervisor.

CUADRO N° 2. PERSONAL POR CATEGORÍA

Categoría	Cantidad de Trabajadores 2025
Supervisor	39
Ejecutivo	14
Operativo	527
Total	580

Fuente: Gerencia de Talento Humano

1.3. MARCO LEGAL.

En fecha 1 de mayo de 2006, se dicta el DS. 28701 “Héroes del Chaco” por el cual el gobierno nacionaliza los recursos naturales hidrocarburíferos del país y recupera a favor del Estado, el control y dirección de la cadena de hidrocarburos. Este decreto dispone la nacionalización de las acciones necesarias, para que YPFB controle el cincuenta por ciento más uno (50% + 1) de cinco (5) empresas del sector petrolero, entre ellas Petrobras Bolivia Refinación S.A. (PBR).

Como resultado de un proceso de negociación entre YPFB y PBR (Petrobras Bolivia Refinación), el Poder Ejecutivo dispone mediante DS. 29128 N° 29128 de fecha 12 de mayo de 2007, el Órgano Ejecutivo dispone la adquisición del 100% (cien por ciento) de las acciones que conforman el capital social de PETROBRAS BOLIVIA REFINACIÓN S.A. a favor del Estado Boliviano a través de YACIMIENTOS PETROLÍFEROS FISCALES BOLIVIANOS “YPFB”. Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos – YPFB, empresa corporativa, propietaria de setecientos noventa y siete mil cuatrocientas noventa y siete (797.497) acciones (99.99950%) de YPFB REFINACION S.A.

El 28 de junio de 2007, la sociedad modificó la denominación de Petrobras Bolivia Refinación S.A. (PBR) a YPFB Refinación S.A.

YPFB Refinación S.A., constituida bajo las formas y normas previstas en la normativa comercial vigente en el Estado Plurinacional de Bolivia, conformada en el marco del Capítulo I, Título III Sociedades Comerciales del Código de Comercio de Bolivia.

La Ley 466 de la Empresa Pública, promulgada en fecha 26 de diciembre de 2013, establece:
Disposición Transitoria / SEGUNDA.

- I. Las sociedades comerciales en las que el sector público posea un paquete accionario mayor al 70% (setenta por ciento) y menor al 100% (cien por ciento) a la fecha de publicación de la presente norma, adoptarán la tipología de empresa estatal mixta, debiendo cumplir el siguiente procedimiento de conversión (...)
- c. La conversión de la empresa concluirá con el registro de los nuevos documentos constitutivos ante el Registro de Comercio, acto que constará en un documento oficial que establezca la adopción de la nueva tipología. El registro la habilita para iniciar actos y operaciones de comercio.
- d. La empresa continuará desarrollando sus actividades conforme a su normativa, hasta el día siguiente hábil a la notificación con el documento oficial que establece la adopción de la nueva tipología.

YPFB Refinación S.A. como empresa subsidiaria de YPFB, adoptará la tipología de empresa estatal mixta, para el efecto deberá cumplirse el procedimiento de conversión dispuesto por esta norma, que deberá concluir con el registro que habilita a la sociedad para el inicio de sus actos comerciales bajo su nueva tipología, en tanto el proceso de conversión no se efectuó y concluya, YPFB Refinación S.A. continúa desarrollando sus actividades conforme a su normativa.

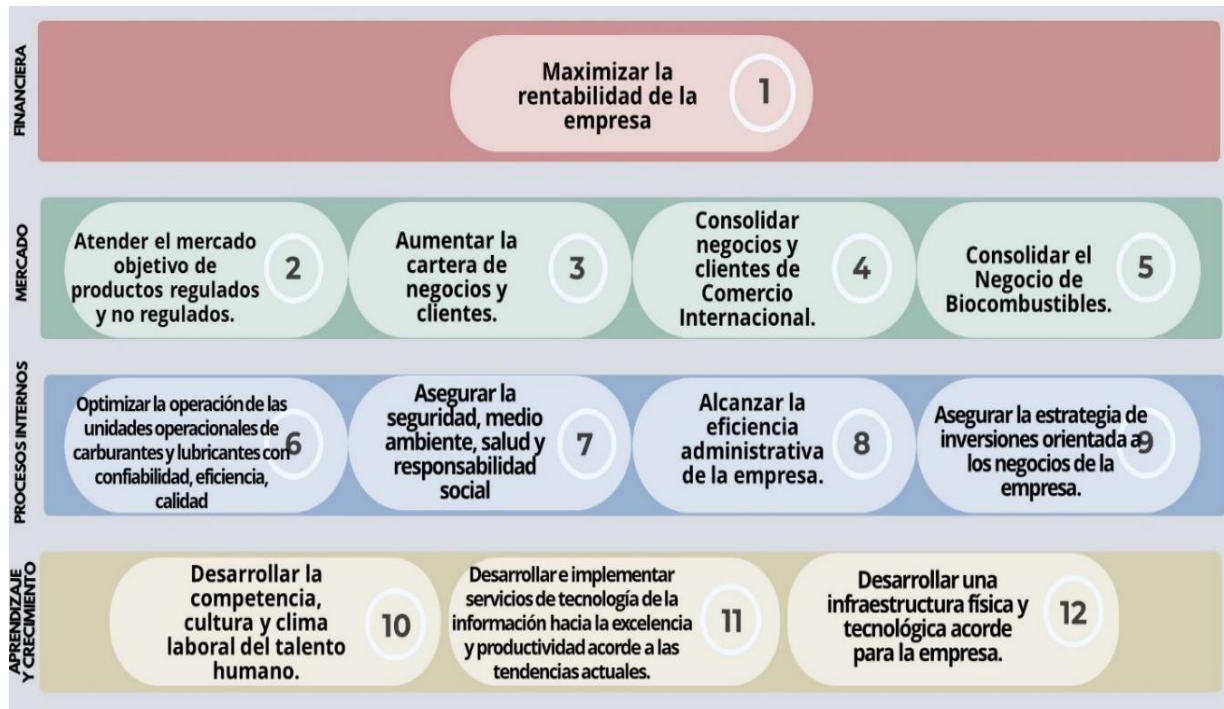
1.4. MARCO INSTITUCIONAL.

A continuación, se detalla la Misión, Visión y el Mapa Estratégico Aprobado vigente para la Gestión 2025, mismo que fue aprobado en fecha 28 de diciembre de 2023.

- **Misión.**
Proveemos derivados de hidrocarburos y prestamos servicios al mercado energético con altos estándares de calidad, seguridad y presencia internacional.
- **Visión.**
Ser una empresa referente en el sector energético con excelencia en gestión empresarial, que genera valor de manera sostenible para el país.

○ **Objetivos Estratégicos Empresariales.**

Imagen N° 1. Plan Estratégico YPFB Refinación S.A. 2024-2028



Fuente: Gerencia de Planificación

1.5. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE.

En relación con el Plan Anual Empresarial (PAE) y presupuesto 2025 de YPFB Refinación S.A., el enfoque y el principio de planificación está orientado a la eficiencia, prudencia y razonabilidad del Gasto corriente y Operativo, optimización de las inversiones, cumplimiento de metas y priorización de Proyectos de Inversión; principios enmarcados en el uso y utilización de recursos marcados por la austeridad.

Las operaciones e inversiones de la empresa son financiadas con recursos propios, considerando los pagos oportunos por venta de productos terminados y prestación de servicios, constituyendo estas dos acciones suficientes para cubrir todas las operaciones e inversiones priorizadas de la empresa.

1.5.1. Ejecución de Ingresos

Se tiene un cumplimiento del 79% respecto al previsto, este resultado es principalmente por disminución en la prestación de servicios debido a la disponibilidad de materia prima para el OYM de la Planta Biodiesel I, a continuación, se detalla el ingreso percibido:

CUADRO N° 3. INGRESOS OPERATIVOS 2025 - EJECUTADOS
EXPRESADO EN MILLONES DE \$US

DESCRIPCIÓN	Presupuesto Inicial	Presupuesto Final	Presupuesto Ejecutado	% de Ejecución
CARBURANTES	586,87	586,87	593,89	101%
LUBRICANTES	69,66	69,66	79,32	114%
PARAFINAS Y ASFALTOS	3,66	3,66	4,09	112%
SERVICIOS Y OTROS	5,54	5,54	5,21	94%
SERVICIOS PROFESIONALES	370,22	370,22	133,46	36%
TOTAL	1.035,95	1.035,95	815,98	79%

Fuente: Gerencia de Administración y Finanzas

1.5.2. Ejecución de Gastos y Costos

A continuación, se detallan los costos y gastos solicitados por las unidades de YPFB Refinación S.A., en el cuadro siguiente:

CUADRO N° 4. EJECUCIÓN DE GASTOS Y COSTOS 2025
EXPRESADO EN MILLONES DE \$US NETOS DE IVA

DESCRIPCIÓN	Presupuesto Inicial	Presupuesto Final	Ejecutado	% de Ejecución
Materia Prima	267,61	267,61	241,65	90%
Aceites Bases	1,16	1,16	0,24	20%
Costos de Transporte	45,26	45,26	36,42	80%
Impuestos por ventas	355,79	355,79	297,59	84%
Paros de Planta Programados	2,26	2,26	0,69	31%
Pasivos Ambientales	0,58	0,58	0,35	61%
Servicios Profesionales	305,16	305,16	102,53	34%
Salarios, cargas sociales y otros beneficios	28,79	28,79	25,12	87%
Costos Operativos	46,34	46,34	39,56	85%
Gastos Poliductos a Aeropuertos	0,36	0,36	0,06	16%
Gastos Administrativos	7,78	7,78	5,67	73%
Inversiones	23,83	23,83	14,03	59%
TOTAL	1.084,94	1.084,94	763,91	70%

Fuente: Gerencia de Administración y Finanzas

Respecto a la ejecución presupuestaria, al cierre de la gestión 2025 se ejecutó el 70% del presupuesto final aprobado. Es importante mencionar que la disponibilidad de moneda extranjera se vio disminuida limitando la ejecución presupuestaria.

En relación con la Materia Prima, se tuvo una baja disponibilidad y nominación de petróleo crudo para las refinerías.

Es importante señalar, que el presupuesto en su integridad es financiado con recursos propios de YPFB Refinación S.A.

1.6. RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN 2025.

YPFB Refinación S.A. es la empresa boliviana encargada de desarrollar las actividades relacionadas con la refinación de petróleo crudo para la producción de combustibles y otros derivados destinados al mercado nacional y de exportación. Opera las Refinerías Gualberto Villarroel y Guillermo Elder Bell ubicadas en los departamentos de Cochabamba y Santa Cruz. Teniendo como principal accionista a YPFB, la empresa se constituye en un eslabón neurálgico y estratégico de la cadena de hidrocarburos y de la economía nacional, ya que cumple con la enorme responsabilidad de abastecer con combustibles a todo el país.

Asimismo, YPFB Refinación presta servicios al sector de hidrocarburos y diferentes industrias en el marco de un modelo de gestión empresarial certificado en altos estándares nacionales e internacionales y una política de gestión enfocada a todas sus partes interesadas.

Como resultado de las decisiones adoptadas para la ejecución de acciones estratégicas en la gestión 2025 obtuvimos diferentes logros tanto a nivel operacional, como en la prestación de servicios a las Plantas de Amoniaco y Urea (PAU), Planta de Separación de Líquidos Carlos Villegas Quiroga (PSLCV), Planta de Separación de Líquidos Rio Grande (PSLRG), Proyecto de Biocombustibles y la ejecución del nuevo Servicio de Operación y Mantenimiento para la Planta de Biodiesel I, así como también la continuidad de la presencia internacional de YPFBR mediante su empresa filial Botrading S.A.

Abarca las operaciones de YPFBR en el marco de un modelo de negocio conformado por 5 unidades de negocios: Carburantes, Lubricantes, Servicios, Comercio Internacional, Biocombustibles.

En la gestión 2025 se prever logros de las operaciones de YPFBR en el marco de un modelo de negocio conformado por 5 unidades de negocios: Carburantes, Lubricantes, Servicios, Comercio Internacional, Biocombustibles.

Es esencial subrayar que estas operaciones tienen un impacto positivo tanto en YPFBR como en los resultados económicos para el país.

A continuación, se presenta los resultados programados en las cuatro perspectivas del Balanced Scorecard (BSC) de YPFBR:

1.6.1. Perspectiva Financiera

- Al cierre de la gestión 2025, los ingresos Operativos son MM\$us815,98 (Millones de dólares americanos).

- La Utilidad Neta de la gestión 2025 fue de MM\$us 51,45 (Millones de dólares americanos), Resultado obtenido por la comercialización de Productos Regulados (Carburantes: Gasolinas, Diésel Oil, GLP, otros), Productos No Regulados (Lubricantes y Productos Especiales), pero principalmente por la Gestión Estratégica de la prestación de servicios al sector energético boliviano (Servicios a las Plantas de Amoniaco y Urea (PAU), Planta de Separación de Líquidos Carlos Villegas Quiroga (PSLCV), Planta de Separación de Líquidos Rio Grande (PSLRG), Proyecto de Biocombustibles) y las operaciones de importación de materias primas/productos terminados realizada por la empresa filial internacional - Botrading S.A.
- Otros resultados alcanzados en el ámbito financiero son los siguientes:
 - La efectividad de los despachos anticipados se mantuvo cercana al 99%, contribuyendo directamente a optimizar costos logísticos y tiempos de nacionalización, generando beneficios tanto para la empresa como para la recaudación estatal. El impacto económico del despacho anticipado, asociado a la optimización de costos por aplicación de este régimen, en el período analizado alcanzó \$us 0,50 millones de dólares.
 - Recuperación a través de Notas de Crédito (NOCRES) de más de Bs 281 millones de bolivianos por concepto de recuperación de costos por la Comercialización de GLP, y Diferencial de precios de Diésel Oil y Gas Oil correspondiente a las gestiones 2022, 2023, 2024 y lo que va del 2025; hecho que representa un logro significativo para nuestra empresa, toda vez que es el resultado de la perseverancia y efectividad en las gestiones realizadas ante YPFB y las distintas instituciones gubernamentales. Esta recuperación monetaria en títulos valores, proveniente de la comercialización de productos derivados, tiene sin lugar a duda un impacto positivo en el flujo financiero de la empresa.
 - Ajuste de precios Lubricantes YPFB. A partir del 30 de mayo de 2025 se realizó un ajuste promedio del 30% en los precios de nuestro portafolio de productos, vigente desde junio 2025. Este proceso fue socializado oportunamente con nuestros clientes y aliados comerciales, fortaleciendo la confianza en nuestra marca. Cabe destacar que el incremento tuvo un impacto positivo en los resultados financieros desde julio de 2025.

1.6.2. Perspectiva de Mercado

- **Productos Regulados:** En función a los requerimientos de nuestros clientes, siendo YPFB el principal, se cumplió con un volumen promedio entregado de 102.603 metros cúbicos al mes (m3/mes), vale destacar que se entregó un mayor volumen respecto a lo nominado (PRODE). A continuación, se presentan los volúmenes en promedio entregados de los principales productos el 2025:

- Gasolinas: 63.862 metros cúbicos al mes (m3/mes) (Gasolina Especial, Gasolina Base, Gasolina Base C).
- Diésel Oil: 11.390 metros cúbicos al mes (m3/mes).
- GLP: 7.434 metros cúbicos al mes (m3/mes).
- Jet Fuel: 13.762 metros cúbicos al mes (m3/mes).

En la Gestión 2025 se realizó la “Encuesta de Satisfacción a Clientes sobre Aspectos Operativos – ESCAO” a nuestros clientes encuestados YPFB Corporación e YPFB Aviación, de la cual se obtuvo un promedio del 90% entre Satisfecho o Muy Satisfecho, con la atención de los aspectos operativos brindados por la Gerencia de Distribución y Ventas de YPFB Refinación S.A.

- **Productos No Regulados:** En promedio se comercializó 5.046 metros cúbicos al mes (m3/mes) en la gestión 2025, considera la venta de Lubricantes (Aceites Automotrices-Industriales y Grasas), Cemento Asfáltico, Slack Wax, Solventes y Butano, conforme el siguiente detalle:
 - Lubricantes: 1.798 metros cúbicos al mes (m3/mes)
 - Asfaltos: 128 m3/ metros cúbicos al mes (m3/mes)
 - Slack Wax: 294 metros cúbicos al mes (m3/mes)
 - Solventes: 241 metros cúbicos al mes (m3/mes)
 - Butano: 2.325 metros cúbicos al mes (m3/mes)
 - Aceite Base: 333 metros cúbicos al mes (m3/mes)

A partir de junio de 2025, se hizo efectivo el ajuste en los precios de venta de los lubricantes, lo que permitió un incremento del 32% respecto al precio anterior, logrando un incremento del 14% en el margen de ganancia promedio mensual respecto a 2024. Estas acciones se traducen en un aumento de los ingresos para YPFB Refinación S.A.

Con relación a la comercialización de Productos Regulados y No Regulados, si bien se cumple con los requerimientos del cliente, los volúmenes entregados no están acorde a los que podrían producirse a capacidad máxima operativa de las refinerías, la misma que esta subutilizada principalmente por la menor disponibilidad/asignación de materia prima por parte de YPFB. Ante esta situación, YPFB Refinación S.A. continúa gestionando las acciones estratégicas que buscan como resultado esperado, la obtención de mayores volúmenes de materia prima nacional/importada para su procesamiento en refinerías de YPFB Refinación S.A.

- **Servicios:** YPFBR realizó en la gestión 2025 la prestación de servicios de importancia estratégica para YPFB y el país, en el marco de un modelo de gestión empresarial certificado en altos estándares nacionales e internacionales y una política de gestión enfocada a todas sus partes interesadas, a continuación, se describen dichos servicios y resultados:

- Servicio de Operación y Mantenimiento con Personal Técnico Especializado, Brigadas y Asistencia con Provisión de Bienes y Servicios para la Planta de Amoniaco y Urea (PAU):
 - La Planta de Amoniaco y Urea de YPF B registró un nuevo récord de producción, al cerrar la gestión 2025 con una producción de Urea de 594.189 Toneladas Métricas (TM). Esta cantidad acumulada supera en un 12% a la producción alcanzada en 2024, de 525.581 Toneladas Métricas (TM).
 - Se llevó a cabo el Servicio de Diagnóstico de los Sistemas de Tratamiento de Agua Cruda, Pretratamiento de Agua de Caldera, Generación de Vapor, Agua de Enfriamiento y Efluentes para las Plantas de Servicios Auxiliares y Amoniaco, con el objetivo de:
 - ✓ Caracterizar la calidad del agua
 - ✓ Evaluar el desempeño de los sistemas
 - ✓ Diagnosticar contaminantes
 - ✓ Analizar el programa de tratamiento químico
 - Se logró establecer programas de inspección, frecuencias y listado de actividades a través de planes de trabajo (JP) y planes de mantenimiento (MP) para equipos dinámicos, trampas de vapor, implementación de lubricación basada en condición, etc.
 - Los indicadores asociados a: Mantenimientos Preventivos, Correctivos y de Cumplimiento del Plan Integral de Mantenimiento se han mantenido dentro de los rangos esperados por el Cliente.
 - Durante la Gestión 2025 se obtuvieron las siguientes certificaciones/acreditaciones:
 - ✓ Certificación del producto Urea grado fertilizante con sello IBNORCA.
 - ✓ Renovación de la acreditación al Sistema de Gestión del Laboratorio de la PAU bajo los requisitos de la norma NB-ISO/IEC 17025:2018, la misma incluyó la ampliación de alcance para el parámetro Hierro en agua mediante espectrometría ICP.
- Servicio de Operación y Mantenimiento con Personal Técnico Especializado para la Planta de Separación de Líquidos Carlos Villegas Quiroga (PSLCVQ):
 - Récord de procesamiento de carga: 542,626 MMPCD.
 - Récord histórico de producción de GLP: 977,990 Tn.
 - Mantenimiento de la certificación del SGI en las Normas ISO 9001: 2015; ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018 en la planta de Separación de Líquidos Carlos Villegas Quiroga.
 - Ejecución de los servicios: Mantenimiento de válvulas de seguridad, monitoreo de condición mediante termografía infrarroja, monitoreo de condición mediante análisis a través de personal técnico especializado de la Refinería Santa Cruz.

- Conclusión de la construcción y Puesta en Servicio de la Línea de evacuación de líquidos.
 - Disponibilidad de equipos rotativos por encima del 97%, valor por encima de lo superior al requerido contractualmente.
 - Implementación de la metodología basada en riesgos (RBI) conforme a la práctica recomendada API RP 581.
 - Implementación de mejoras en el sistema de almacén de la planta.
 - Durante la gestión 2025, se consolida el uso de la herramienta de evaluación de proveedores y servicios; paralelamente se inicia la implementación de la herramienta de seguimiento de entrega de bienes y evaluación de desempeño de proveedores.
 - Asimismo, durante la Gestión 2025 se inició la revisión del Plan de Mantenimiento Integral de la planta con la finalidad de optimizar la cantidad de mantenimientos correctivos.
- Servicio de Asistencia con Provisión de Personal Técnico, Bienes Y Servicios Para El Mantenimiento y Operación del Complejo de Fraccionamiento y Licuefacción de Gas Natural Rio Grande (PSLRG).
 - Durante la gestión 2025 se adjudicó y firmó un nuevo contrato para la prestación Servicios de Asistencia Técnica cuyo alcance llega hasta la gestión 2027 lo que consolida la calidad y eficiencia asociada a la prestación del servicio.
 - Mantenimiento de equipos mayores:
 - ✓ Overhaul TURBINA SOLAR MARS 90
 - ✓ Overhaul TURBINA SIEMENS.
 - ✓ Overhaul de turbogenerador Hyundai con provisión de repuestos.
 - ✓ Overhaul de Compresor Cameron con provisión de repuestos.
 - Servicio de Implementación exitosa del Servicio RBI de acuerdo a la normativa API 580 y 581.
 - Gestión de provisión de bienes y servicios para dar soporte al desarrollo de las actividades planificadas durante los Paros de Planta Programados realizándolas en tiempos óptimos.
 - Apoyo mediante personal especializado durante los periodos de Paros de Planta Programados, realizado a través del despliegue de más de 60 profesionales y técnicos certificados en disciplinas de instrumentación, mecánica, eléctrica y control.
 - Servicio de Operación y Mantenimiento para la Planta de Biodiesel I.

- El Servicio de Operación y Mantenimiento (O&M) de la Planta Biodiesel I inició el 11 de septiembre de 2024, consolidando la operación integral del sistema productivo conformado por las unidades de Pretratamiento de Aceite Crudo, Producción de Biodiesel (Transesterificación), Purificación de Glicerol Crudo, Recuperación de Alcohol y los servicios auxiliares (OSBL).
- Se procesaron 20.621 toneladas de aceite crudo, obteniendo 20.105 toneladas de aceite neutro seco (ANS) con un rendimiento promedio del 97,5%. A partir de esta alimentación, la producción de B-100 alcanzó 20.220 toneladas, logrando un rendimiento global del 99%, indicador de la conversión de insumos en producto final.
- El factor de utilización del 2025 es del 99,18% (Excluye todos los factores externos: Cortes de energía eléctrica provista por la CRE, fallos de equipos que han sido atendidos por garantía del contratista constructor de la planta). El porcentaje de operación respecto a su capacidad fue 73.64% el cual fue afectado por la disponibilidad de materia prima.
- Como subproductos del proceso, se generaron 2.398 toneladas de glicerol crudo (equivalentes al 12% del volumen de B-100) y 1.816 toneladas de borra, es decir 9% del aceite procesado.
- El control de calidad aseguró la trazabilidad y confiabilidad de los productos mediante más de 17.036 ensayos analíticos realizados sobre materia prima, insumos, productos intermedios y finales, y subproductos, garantizando el cumplimiento de las especificaciones técnicas establecidas.
- En materia de mantenimiento, se ejecutó el Plan Integral de Mantenimiento, se realizó el relevamiento de áreas, sistemas y subsistemas para el sistema de gestión de mantenimiento en el módulo SAP-PM. Se elaboró planes de preservación, para la mejora continua de la disponibilidad operativa de los equipos y se atendió más de 4.187 órdenes de trabajo.
- Por otra parte, la gestión de abastecimiento permitió ejecutar la contratación de 355 ítems a través de planes de aprovisionamiento, así como la adquisición de 335 ítems mediante PRMS, para la disponibilidad oportuna de insumos, reactivos, consumibles y materiales necesarios para el servicio de O&M.
- En el ámbito de Seguridad, Salud y Medio Ambiente (SMS) se ejecutaron planes preventivos de monitoreo e inspección, complementados con programas de capacitación y simulacros orientados a fortalecer la cultura de seguridad industrial y la respuesta ante emergencias. Como resultado de la aplicación de estos programas, la instalación alcanzó 476 días sin accidentes laborales desde el inicio del servicio, reafirmando el compromiso con la prevención y la seguridad.
- Durante el segundo semestre, se avanzó en la implementación del Sistema de Gestión Integrado (SGI), alineado con las normas ISO 9001:2015 (Calidad), ISO 14001:2015 (Medio Ambiente) e ISO 45001:2018 (Seguridad y Salud en el

Trabajo), bajo la metodología del Ciclo PHVA (Planificar, Hacer, Verificar, Actuar). Se alcanzaron avances del 73% en planificación, 40% en ejecución, 38% en verificación y 61% en mejora, consolidando los mapas de procesos y el relevamiento de más de 200 procedimientos, pilares fundamentales del modelo de gestión integral de la planta.

- El talento humano constituyó la base del servicio de operación y mantenimiento, con la contratación de 62 colaboradores, la designación de 14 profesionales a tiempo completo y 2 pasantías universitarias, garantizando la cobertura técnica y operativa de todas las áreas. Y promoviendo el desarrollo de profesionales en biocombustibles.
 - Asimismo, se llevaron a cabo 53 capacitaciones técnicas y de gestión, enfocadas en fortalecer las competencias operativas, técnica y de seguridad en todos los niveles del servicio, contribuyendo al desarrollo profesional del personal y a la mejora continua de la gestión.
 - Finalmente, los servicios integrales de soporte –que incluyen alimentación, limpieza, mantenimiento de áreas verdes, control de plagas, climatización, transporte de personal y seguridad física, entre otros– se desarrollaron conforme al alcance contractual, garantizando el cumplimiento de los estándares de calidad, seguridad y medio ambiente.
- Implementación de Plantas de Biocombustibles (BIO II y HVO).
 - Planta de Biodiesel II
 - ✓ La ejecución del ítem 2 – Planta de Biodiesel II se viene desarrollando en cumplimiento de las Especificaciones Técnicas del Contrato suscrito con el Cliente.
 - ✓ ISBL: Se concluyeron de manera satisfactoria las etapas de Ingeniería, procura, fabricación, entrega de equipos, el personal de asistencia técnica para la puesta en marcha del área de pretratamiento.
 - ✓ OSBL: Se concluyeron de manera satisfactoria las etapas de Ingeniería, procura, se tiene un avance físico de la construcción de la Planta de Biodiesel II de 97,66% y un avance en precomisionado del 64.36%.
 - Planta de HVO
 - ✓ El ítem 3 – Planta de HVO consideró las etapas de Ingeniería, Estudio Financiero Económico, Estudios de Selección de Tecnología e Ingeniería Básica de la Tecnología seleccionada.
 - ✓ La tecnología seleccionada fue la Unidad de HydroFlex para el Hidrotratamiento de aceites vegetales y la Unidad de H2Bridge para la Generación de Hidrógeno ambos procesos pertenecientes al Tecnólogo TOPSOE de Dinamarca.

- ✓ H2Bridge - Fase 1: Se cuenta con el Paquete de Diseño de Proceso (PDP) que conforman el Paquete de Diseño de Ingeniería "ENGINEERING DESIGN PACKAGE" del Licenciante.
- ✓ Desarrollo de las Especificaciones Técnicas para la Ingeniería Básica (PDP) de la unidad de pretratamiento y especificaciones técnicas para el FEED -EPC para la Planta HVO: Se realizó la entrega de las especificaciones técnicas para la ingeniería básica (PDP) de la unidad de pretratamiento y especificaciones técnicas para el FEED- EPC para la planta HVO.
- ✓ Estado General: La Finalización de la Fase I (Ingeniería Básica extendida e Ingeniería de detalle de las unidades de pretratamiento, Servicios Auxiliares y Off site) se encuentra a la espera de la orden de inicio por parte del Cliente YPFB. La Fase II (Procura y construcción ISBL & OSBL y la Fase III- Arranque de la Planta HVO) se encuentra pendiente.
- Otros servicios: Adicionalmente como parte del fortalecimiento en la prestación de servicios menores, se han desarrollado distintos servicios entre los que podemos destacar:
 - Análisis de ensayos de Laboratorio: Incrementando durante la gestión 2025 los ensayos/análisis como ser: Verificación de calidad de carburantes.
 - Servicios Técnicos Especializados.
 - Almacenaje de Urea (Warnes, Puerto Quijarro).
 - Implementación de Sistemas Informáticos como Gestión de Registro Anomalías (GRA), Sistema Informativo de Gestión de Procedimientos (SIAP)
 - Servicio de Capacitaciones con Personal Técnico Especializado en el Campo de Entrenamiento para Control de Incendios para varias empresas del sector.
 - Servicio de provisión de energía eléctrica desde la Refinería Gualberto Villarroel al sistema ELFEC.
 - Servicio de mantenimiento del TK-2944 de YPFB.

Cantidad de Beneficiarios Directos: YPFB Refinación S.A. beneficio a 1.228 personas, durante la gestión 2025 por los servicios prestados al sector energético boliviano del país.

Cantidad de Beneficiarios Indirectos: Aproximadamente se benefició a 3.684 personas indirectamente por los servicios que YPFB Refinación S.A. durante la gestión 2025, en el sector energético boliviano, tomando en cuenta la cantidad estimada que integran la familia de cada trabajador.

- **Comercio Internacional:** YPFBR inició sus actividades asociadas a esta unidad de negocios mediante operativización en diciembre 2022 de su empresa filial en Paraguay (Botrading S.A.). A partir de la gestión 2023, Botrading S.A. inicia operaciones de importación de petróleo crudo para la venta al cliente YPFB. El petróleo crudo importado es procesado en las refinerías bolivianas Gualberto Villarroel de Cochabamba y Guillermo Elder Bell de Santa Cruz de YPFB Refinación S.A.

A continuación, un detalle de los principales hitos asociados a las operaciones de Botrading S.A.:

- El 17 de febrero 2023 iniciaron las operaciones de la importación de crudo por parte de la filial de YPFB Refinación S.A., con la carga de camiones Cisterna desde la planta de "Piquirenda" ubicada al norte de Argentina (Salta) hasta su descarga el 18 de febrero 2023 en la Estación Pocitos de YPFB Transporte en Tarija (Yacuiba), de esta planta mediante el sistema de oleoductos es transportado a las refinerías del país.
- El 27 de julio 2023 se realizan las operaciones de importación de crudo desde el campo Campana de Argentina hasta la estación de Tiguipa en Tarija (Yacuiba).
- El 22 de febrero 2024 se ejecutan las operaciones de importación de crudo desde el campo Tierra de Fuego de Argentina, vía marítima mediante buque hasta ser desembarcados en la Terminal marítima Sica Sica en Chile, para ser almacenados en tanques de la Terminal terrestre de YPFB en Arica, Chile, las entregas se realizaron el 07 y 08 de marzo 2024.
- Desde inicio de operaciones de importación de crudo al cierre de la Gestión 2025, se han entregado a YPFB un volumen de 331 mil barriles en 2023, 560 mil barriles en 2024 y 40 mil barriles en 2025.
- Respecto a las operaciones de importación y comercialización de productos terminados (Gasolina Especial y Diesel Oíl), se inicia la importación por Occidente y Sur/Oriente, a la fecha se ha comercializado el siguiente volumen:
- Diesel Oíl: 282 mil metros cúbicos la gestión 2023, 576 mil metros cúbicos la gestión 2024 y 398 mil metros cúbicos hasta diciembre 2025.
- Gasolina: 22 mil metros cúbicos en 2024 y 21 mil metros cúbicos en 2025.

1.6.3. Perspectiva de Procesos Internos

- **Procesamiento de Crudo:** En función a la disponibilidad y asignación de la materia prima (petróleo crudo) para las Refinerías Guillermo Elder Bell y Gualberto Villarroel, en el 2025 se logró una carga promedio procesada de 24.410 BPD, con lo que se tuvo una utilización del 38% de la capacidad instalada de diseño y un 43% respecto a la capacidad máxima operativa. No obstante, con la materia prima asignada las

refinerías optimizarán y maximizarán la producción de productos terminados y semielaborados de acuerdo con especificación.

La disminución en la carga procesada promedio y la producción de los combustibles derivados respecto a los años anteriores es consecuencia de la baja disponibilidad y asignación de esta materia prima a las refinerías Guillermo Elder Bell y Gualberto Villarroel, debido a la reducción de los niveles de producción de gas natural en campos y plantas y la derivada producción de petróleo crudo/condensado.

En tal sentido, YPFB Refinación S.A. continuó impulsando las gestiones para la importación de petróleo crudo destinado al incremento de producción de combustibles y otros derivados para contribuir a YPFB a garantizar el abastecimiento del mercado nacional, con un alto rendimiento en diésel y gasolina. El petróleo crudo importado es procesado en nuestras refinerías contribuyendo así a contrarrestar la subvención por la importación de combustibles y garantizando la seguridad energética del país.

- **Producción de los Principales Productos Regulados (Carburantes).**
 - Gasolinas: 63.126 metros cúbicos al mes (m3/mes) (Gasolina Especial, Gasolina Base, Gasolina Base C).
 - Diésel Oíl: 16.181 metros cúbicos al mes (m3/mes).
 - GLP: 7.476 metros cúbicos al mes (m3/mes).
 - Jet Fuel: 14.128 metros cúbicos al mes (m3/mes).

- **Producción de Lubricantes (Productos No Regulados).**
 - **Aceites Automotrices-Industriales y Grasas:** La producción de aceites lubricantes el 2025 logro un volumen de 2.028 metros cúbicos al mes (m3/mes).

- **Operación de Refinerías:**
 - Se tiene previsto una disponibilidad mecánica de 100% en la Refinería Gualberto Villarroel y 100% en la Refinería Guillermo Elder Bell, lo cual ha sido fruto de la ejecución de los distintos programas de mantenimiento.

- **Gestión Empresarial:**
 - **Gestión, Seguridad, Medio Ambiente y Salud:** YPFB Refinación ejecutó las Auditorías Internas y Externas para el seguimiento de la certificación del Sistema de Gestión Integrado bajo normas internacionales "ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018". Asimismo, la ejecución de programas en Seguridad, Salud, Medio Ambiente y Responsabilidad Social Empresarial.

- **Contrataciones:** Se presenta una eficacia del 78% en la gestión de los procesos de contratación siendo esta aceptable respecto al previsto.

Para la gestión 2025 en función a las planificación estratégica y operativa de la empresa, se proyectó el Programa Anual de Contrataciones (PAC) con un total de 404 procesos de contratación que corresponde a un monto aproximado de \$us. 65.29 MM (Millones de dólares) con la siguiente distribución por tipo de contratación:

Cuadro N° 5. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES
Expresado en Millones de \$us Netos de IVA

Modalidades de Contratación	PAC Final	PAC Ejecutado
Contratación Directa	265,13	14,39
Contratación menor	6,39	9,64
Contratación Menor Simple	0,37	0,31
Contratación por Licitación	115,47	40,89
Compra por Emergencia	0,00	0,06
TOTAL	387,36	65,29

Fuente: Gerencia de Contrataciones

El PAC consideraba algunos procesos plurianuales, como ejemplo, como dato más representativo se tiene el PAC 070-25G-PPR por un monto neto que asciende a \$us 236,59 MM (Millones de dólares) que comprende la provisión de petróleo crudo para la hasta gestión 2026. Mismo que fue dado de baja.

Al cierre del mes diciembre el PAC 2025 considera un total de 404 procesos de contratación, de los cuales 249 procesos fueron adjudicados al cierre de la gestión 2025, como se muestra a continuación:

Cuadro N° 6. PROCESOS ADJUDICADOS

Modalidades de Contratación	Procesos Adjudicados
Contratación Directa	34
Contratación Menor	124
Contratación Menor Simple	30
Contratación por Licitación	59
Contratación por Emergencia	2
TOTAL	249

Fuente: Gerencia de Contrataciones

Como parte de las gestiones de la Gerencia de Contrataciones se cierra la gestión 2025 con 282 proveedores registrados y que cuentan un "Certificado de Proveedor".

- **Inversiones:** Al cierre de la gestión 2025 se tiene una ejecución del presupuesto de inversiones del 49%, detallados a continuación:

**CUADRO N°7. EJECUCIÓN DE INVERSIONES 2025
EXPRESADO EN MILLONES DE \$US NETOS DE IVA**

Detalle	Presupuesto Inicial	Presupuesto Final	Presupuesto Ejecutado	% de Ejecución
YPFB Refinación S.A.	23,83	23,83	14,03	59%
Unidades Administrativas	3,28	1,52	0,93	61%
Unidades Operativas	20,56	22,31	13,11	59%
Refinería Guillermo Elder Bell	5,19	5,59	3,19	57%
Nueva Sala de Control	0,54	0,54	0,24	45%
Implementación de Sello Seco en 3C-1201	0,22	0,22	-	0%
Overhaul turbogenerador 3TG-2403	1,99	1,99	1,78	89%
Inversiones Menores Refinería Guillermo Elder Bell	2,45	2,85	1,11	41%
Refinería Gualberto Villarroel	15,36	16,72	9,92	59%
Nuevos Hornos 1H1203,1204,1205 y 1206	2,10	2,23	1,33	60%
Nueva Red de Agua Contra Incendios	7,03	7,03	2,69	38%
Adecuación Parque de Esferas GLP - Fase III	1,80	2,83	2,81	99%
Implementación Sistema Dosificación 1T-1005	0,05	0,05	0,00	8%
Refuerzo Soporte Esferas GLP	0,14	0,14	0,12	86%
Implementación Dotación Agua (Miscuni)	0,03	0,03	-	0%
Overhaul Turbina a Gas 1GT-2401C	0,02	0,02	0,01	74%
Sistema Control Caldero 1B-2801B	0,53	0,53	0,48	92%
Inversiones Menores Gualberto Villarroel	3,67	3,87	2,47	64%

Fuente: Gerencia de Planificación

La planificación de las inversiones ha sido orientada a la ejecución de proyectos asociados a la Continuidad y Seguridad Operativa de las distintas unidades de procesos de las Refinerías Guillermo Elder Bell de Santa Cruz y Gualberto Villarroel de Cochabamba posibilitando así asegurar la continuidad operacional de las mismas.

Cantidad de Beneficiarios Directos: La ejecución de los proyectos durante el 2025 fue gestionada por personal de YPFB Refinación S.A., en este sentido se considera que el beneficio directo es para las 580

personas con la que cuenta actualmente la empresa, si sumamos a esta cantidad el personal contratista para cada proyecto se tiene una cantidad aproximada de 750 personas beneficiadas directamente.

Cantidad de Beneficiarios Indirectos: Tomando en cuenta el punto anterior, la cantidad aproximada sería 2.250 personas (Tomando un promedio de 3 personas integrantes de la familia de cada trabajador de YPFB Refinación S.A. y de cada contratista).

En este sentido a continuación, se describen los resultados/avances alcanzados al cierre del mes del mes diciembre de los principales proyectos con ejecución programada que fue prevista para la gestión 2025:

CUADRO N° 8. RESULTADOS/AVANCES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

PROYECTO*	RESULTADOS/AVANCES
RSCZ – Nueva Sala de Control	<p>Avance físico general de 100%.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fase I: Se tuvieron retrasos en la aprobación de la IBE debido a la solicitud de mejoras conceptuales en área de USINA 1, de acuerdo con solicitudes de YPFBR. El contratista atendió las solicitudes presentando opciones arquitectónicas al proyecto. Se concluyeron los trabajos de la Fase I en mayo/25. - A diciembre se reporta una ejecución financiera menor a la prevista debido a que a partir de julio se tenía planificado el inicio de la Fase II del Proyecto. Sin embargo, se realizó una evaluación de la continuidad de esta fase y, en función al contexto actual de situación operativa de refinerías de baja utilización y carga de unidades, se concluyó no dar continuidad al proceso de contratación que se tenía en curso y que la necesidad sea reevaluada en un siguiente proceso presupuestario. - Por lo tanto, al cierre de la gestión 2025 se tiene una menor ejecución financiera respecto a la prevista inicialmente.
RSCZ – Implementación de Sobrellenado de Tanques de Nafta	<ul style="list-style-type: none"> - Se realizó una evaluación de la continuidad de este Proyecto y, en función al contexto actual de situación operativa de refinerías de baja utilización y carga de unidades, se concluyó no dar continuidad al proceso de contratación del "EPCCS – Sobrellenado Fase I" que se tenía en curso. - Por lo tanto, al cierre de la gestión 2025 se tiene una menor ejecución financiera respecto a la prevista inicialmente.
RSCZ - Implementación Sello Seco en 3C-1201	<p>Avance físico general de 99%.</p> <p>Dentro de la Implementación de Sello Seco en el 3C-1201, durante la inspección nivel II, se detectaron variaciones en las dimensiones y ajustes en el rotor, por lo que requirió reemplazar el rotor por los desperfectos identificados para concluir con la implementación de sello seco.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al cierre de gestión 2024 se tenía previsto la conclusión del proyecto con la puesta en marcha del rotor en RSCZ, sin embargo, se tuvieron retrasos en el ensamblado final del rotor en fabrica, actualmente se encuentra concluido y se están realizando las gestiones de pago al fabricante Elliott Company para el envío del equipo desde USA a RSCZ. - El Servicio de Elaboración de Ingeniería para la implementación del Sistema de Control del Sello Seco se encuentra en STAND BY hasta que se realice el traslado de equipo hasta la RSC, que se tiene previsto para la gestión 2026.

PROYECTO*	RESULTADOS/AVANCES
RSCZ - Overhaul turbogenerador 3TG-2403	<p>Avance físico general de 100%.</p> <ul style="list-style-type: none"> - El KOM se realizó el 28/02/24 con el fabricante SOLAR TURBINES. - El avance físico del overhaul se encuentra al 100%, se concluyeron los trabajos de montaje y pruebas con el fabricante y actualmente la turbina se encuentra en funcionamiento en RSCZ. - Se tiene una menor ejecución financiera debido a que inicialmente se programó el presupuesto para el servicio del Overhaul considerando un número de horas de funcionamiento de la turbina. Sin embargo, una vez recepcionado el equipo en talleres del fabricante se determinó un número menor de horas, por lo que se redujo el monto total del servicio.
RSCZ – Nuevo Edificio Administrativo	<p>El avance físico del proyecto concluyó en julio/2024.</p> <ul style="list-style-type: none"> - La provisión de mobiliario para el edificio tenía como fecha prevista de finalización diciembre de 2024 por lo que no se contempló presupuesto 2025 para este proyecto, sin embargo, al cierre 2024 se presentaron retrasos en la entrega de mobiliario, los cuales fueron finalmente recibidos en febrero de 2025. En ese sentido se reasignó presupuesto 2025 para regularizar en mayo la recepción y realizar el pago de las facturas correspondientes.
RSCZ – Construcción Isla de Carguío Diesel y Gasolina	<p>Avance físico general de 100%.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se aprobó presupuesto 2025 conforme procedimientos vigentes, con el objetivo de abastecer de gasolina y Diesel al parque automotor y equipos de propiedad de YPFBR. - En diciembre se concluye con los trabajos realizados para el precomisionado y ejecución de la puesta en marcha del proyecto, de acuerdo con lo programado.
RCBA - Nuevos Hornos Platforming	<p>Avance físico general de 94%.</p> <ul style="list-style-type: none"> - El avance físico restante del proyecto corresponde a las actividades de montaje y puesta en marcha de los hornos, lo cual se tiene previsto realizar en cuanto se concluya con la provisión de Líneas nuevas de Transferencia de Reactores 1R-1202/03/04/05 a Hornos 1H-1203/04/05/06 mismas que también serán montadas en los hornos. - Las actividades de montaje y puesta en marcha de los hornos se tienen previstas en función a la realización del paro de planta que fue retrasado debido a que las líneas de transferencia tuvieron retraso en su fabricación y en las gestiones del pago al fabricante. - A diciembre se tiene un desfase en la ejecución debido a que se tenía previsto certificar mayores avances por el servicio de Montaje de los hornos, sin embargo, se tuvieron retrasos en el proceso de contratación. El servicio se adjudicó en febrero y se firma el contrato el 14 de marzo/25, en función a ello, se realizó la modificación en el

PROYECTO*	RESULTADOS/AVANCES
	<p>cronograma de ejecución física y financiera del proyecto, en ese sentido se realiza una ampliación del servicio hasta la gestión 2026.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adicionalmente la Fase II del servicio depende de la llegada a RCBA de las líneas de transferencia que actualmente continúan en talleres del fabricante quien solicita la cancelación de facturas pendientes (en USD) para el envío de las líneas, adicionalmente se espera la llegada de los Equipos control de Quemadores para los hornos para la gestión 2026.
RCBA - Nueva Red de Agua Contra Incendio.	<p>Avance físico general de 93%.</p> <p>El proyecto cuenta con la etapa de procura de equipos mayores concluida: Adquisición de Circulinas de Enfriamiento Externo Autosuporte para Recipientes Esféricos: Concluyó la provisión del sistema de enfriamiento (Circulinas para las esferas 1TK-2920, 1TK-2937 y 1TK-2938).</p> <p>Adquisición de Bombas de Agua Contra incendios y Bombas Jockey.</p> <ul style="list-style-type: none"> - En enero se firmó una adenda al contrato con YPFB Logística para ampliar el plazo de ejecución del servicio de "Ingeniería constructiva, Montaje e Instalación de equipos y Tuberías de la NURACI" hasta septiembre 2025. - A diciembre, se tiene una ejecución acumulada menor a la prevista debido a que en los meses octubre y noviembre se realizaron las gestiones de Cesión de contrato a la empresa REMAG S.R.L. por parte YPFB Logística S.A. del servicio de "Ingeniería constructiva, Montaje e Instalación de equipos y Tuberías de la NURACI", presentado un plan de recuperación por la nueva contratista hasta la gestión 2026. - El servicio de montaje tiene un avance del 80%.
RCBA – Adecuación Parque de Esferas GLP Fase III	<p>Avance físico general de 97%</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al cierre 2025 se tiene una ejecución financiera por ejecución del "Servicio de Ingeniería Constructiva, Montaje e Instalación de Equipos y Tuberías para la Adecuación de la Esferas de GLP de YPFB Refinación S.A. en la Refinería Gualberto Villarroel" por encima del presupuesto, debido a que se recuperó avance en el proyecto que estaba previsto inicialmente ejecutarse en diciembre 2024. - Asimismo, en la gestión 2018 se registró la provisión contable de cuentas por cobrar a YPFBTR, sobre la base de una estimación realizada por la unidad ejecutora, la misma que fue conciliada y facturada en la gestión 2025, por un monto menor a la provisión inicial. - Para lo cual se gestionaron modificaciones presupuestarias conforme procedimientos vigentes. - El servicio de montaje tiene un avance del 80%.

PROYECTO*	RESULTADOS/AVANCES
<p align="center">RCBA - Implementación Sistema Dosificación 1T-1005</p>	<p>Avance físico general de 100%</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se tuvo observaciones en la entrega de la Bomba dosificadora por lo que fue devuelto al contratista para subsanarlas. - Al cierre de la gestión se tiene menor ejecución debido a que se tenía prevista la recepción de los equipos subsanados en 2025, sin embargo, se adelantó la recepción y ejecución del presupuesto en diciembre 2024. - Se concluyeron las obras civiles para la instalación de los equipos en coordinación con personal de MAN-MEC y MAN-MEI. - La instalación e implementación del Sistema de Dosificación será realizada por personal propio.
<p align="center">RCBA – Refuerzo Soporte Esferas GLP</p>	<p>Avance físico general de 84%.</p> <ul style="list-style-type: none"> - El proyecto cuenta con la ingeniería de detalle concluida. - Para la fase de procura se gestionó un 1er proceso de contratación para la ""Adquisición de materiales para Refuerzos de soportes (perfiles metálicos) de Esferas 1 TK-2935/36/37/38/40"" mismo que ya están en almacenes de RCBA. - El proyecto contempló la contratación del "SERVICIO DE INSTALACION DE REFUERZOS EN SOPORTES DE LAS ESFERAS 1TK-2935/36/37/38/40", (SC 50003617) "con contrato firmado el 8/11/24 (adjudicado a la Asociación accidental Empresa constructora Baldivieso Cossio y Ciclopeo SRL) con ejecución prevista hasta mayo/25. Al cierre del 2025 se informa de la modificación del contrato por la reducción del alcance del servicio, a solo dos esferas, debido al incremento del monto del contrato inicial, en ese sentido se realizaron los trabajos para la conclusión y finalización del "Servicio de Instalación de Refuerzos en Soportes de las Esferas 1TK-2935 y 1TK-2938", hasta el 31/12/2025, concluyendo el servicio con un avance del 91,92%, no logrando concluir el desarrollo de las actividades previstas al 100% por los trabajos de liberación interferencia de la línea VAREC en las esferas y programaciones de paro de planta de la refinería. - En ese sentido, se tiene previsto en la gestión 2026 la ejecución de la segunda fase del proyecto con el trabajo pendiente en las esferas "Refuerzo de Esferas 1TK-2936/37/40", para su finalización en la gestión 2026.
<p align="center">RCBA – Implementación Dotación Agua (Misicuni)</p>	<p>Avance físico general de 80%.</p> <p>El proyecto contempla 2 fases:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fase I Interconexión del Sistema de Almacenamiento y Distribución de Agua: Al mes de mayo fueron concluidas las gestiones para la licencia ambiental, con lo que se encuentra concluida la Fase I del

PROYECTO*	RESULTADOS/AVANCES
	<p>proyecto. Actualmente se está recibiendo agua de la red de Misicuni en RCBA.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fase II Instalación del Sistema de Tratamiento de Agua de Misicuni para uso en el Sistema de Vapor en la RCBA: Se tiene visualizada para 2025 iniciar los estudios para instalación del sistema de tratamiento. - Inicialmente se tenía prevista la contratación de un servicio, sin embargo, se desarrolló la ingeniería con recursos propios por lo que no se ejecutó el presupuesto de la gestión 2025.
RCBA – Climatización y Encapsulado de UPS Subestaciones A, B y LUT	<p>Avance físico general del 10%.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Para la gestión 2025 el presupuesto aprobado corresponde a la etapa de elaboración de la ingeniería Básica, la misma que se encuentra en ejecución. - A septiembre se encuentra concluido el servicio de ingeniería programado para la gestión 2025. Se tiene una menor ejecución
RCBA – Sistema Control Caldero 1B-2801A	<p>En fecha 01/07/25 se recibió la confirmación de la formalización del contrato del servicio.</p> <ul style="list-style-type: none"> - A diciembre tiene un avance físico del 79% con ejecución en la fase de Ingeniería, procura y construcción. Desarrollando principalmente el suministro de materiales que fueron entregados, de forma parcial y los trabajos en campo.
Inversiones Administrativas:	<p>Al cierre 2025 se tiene una menor ejecución acumulada principalmente por lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Servicios Logísticos de Exportación (GSER): se tenía previsto iniciar la ejecución del proyecto en la presente gestión, registrar avances en la fase de procura de materiales y equipos, así también ejecución de las actividades de construcción de oficinas y otras obras civiles. Sin embargo, se han realizado reuniones de coordinación entre YPFBR e YPFB para la ejecución del proyecto, actualmente el mismo se encuentra en etapa de definiciones gerenciales, por lo que no se ejecutó el presupuesto previsto de la gestión 2025.
RSCZ - Inversiones Menores:	<p>Al cierre 2025 se presenta un desfase en la ejecución por lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Intercambiador 3I-1201A (ING): Se declina la firma del contrato por incremento de precio por parte del proveedor, por lo que no se da continuidad en la gestión 2025. ○ Adecuación de los sistemas de Tratamiento de Jet Fuel: Se informa la baja del proyecto, para su evaluación en función a las gestiones de importación de Jet Fuel que se tenían previstas en la gestión 2025.

PROYECTO*	RESULTADOS/AVANCES
RCBA – Inversiones Menores:	<p>Se presenta una menor ejecución acumulada por lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Adquisición de Paquete para Enfriador 2E-711 (MAN): Se registra un desfase en la entrega del equipo, actualmente se encuentra en aprobación de planos, debido a que inicialmente el proceso fue declarado desierto, y posteriormente se realizó una segunda convocatoria.

*RSCZ: Refinería Guillermo Elder Bell; RCBA: Refinería Gualberto Villarroel
Fuente: Gerencia de Planificación

○ **Ejecución de Auditorías Internas:**

Durante la gestión 2025 se han desarrollado un total de 3 auditorías. A continuación, se detallan las auditorías realizadas:

CUADRO N°9. PROGRAMA DE AUDITORÍAS INTERNAS 2025

No.	AUDITORIAS	Tipo	INICIO	FIN
PROGRAMADAS				
1	Primer seguimiento a las recomendaciones de auditoría.	Seguimiento	03/02/2025	03/04/2025
2	Auditoría al Reglamento para la Contratación de Bienes y Servicios de YPF Refinación S.A., sus procedimientos y los instrumentos de control interno incorporados al mismo, relativo a la contratación de bienes y servicios de la modalidad de contratación directa, licitación y atención a terceros.	De cumplimiento	07/04/2025	05/11/2025
3	Auditoría al Procedimiento de Viajes de YPF Refinación S.A.	De cumplimiento	01/10/2025	21/11/2025
TOTAL		3		

Fuente: Dirección de Auditoría Interna

CUADRO N° 10. CANTIDAD DE AUDITORÍAS INTERNAS 2025 - POR TIPO

TIPO	CANTIDAD
Financiera	0
Operacional	0
Proyecto de Inversión Pública	0
De cumplimiento	2
Ambientales	0
Tecnologías de la Información y Comunicación	0
Contabilidad	0
Otras	1
Total Auditorías Ejecutadas Programadas 2025	3
Total Auditorías Ejecutadas no Programadas 2025 (*)	0

Fuente: Dirección de Auditoría Interna

(*) Cualquier tipo de auditoría no prevista en la programación forma parte de esta clasificación. Normalmente se refieren a aquellas auditorías especiales o por excepción que se realizarán en cualquier momento por la DAI.

○ **Procesos Jurídicos:**

En la gestión 2025 se ha concluido un total de 3 procesos de los 58 procesos que se tenían en curso. A continuación, se detallan los procesos por tipo:

CUADRO N° 11. DETALLE PROCESOS JURÍDICOS POR TIPO

N°	Tipo	En curso	Concluidos	Total
1	Penales	7	-	7
2	Coactivos Fiscales	1	1	2
3	Administrativos	28	2	30
4	Civiles	6	-	6
5	Otros	13	-	13
TOTAL		55	3	58

Fuente: Gerencia de Asuntos Legales

○ **Gestión de denuncias Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción:**

En el marco de las actividades de la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, durante la gestión 2025 al presente sea recibido el siguiente detalle de denuncia por presuntos hechos o actos de corrupción.

CUADRO N° 12. DENUNCIAS GESTIONADAS POR HECHOS DE CORRUPCIÓN
GESTIÓN 2025 – EXPRESADAS EN CANTIDAD

Denuncias Ingresadas	Denuncias Admitidas	Denuncias Derivadas	Denuncias Rechazadas	Otras Denuncias Admitidas	Total de Denuncias Admitidas Pendientes de Cierre
4	2	0	2	0	1

Fuente: Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción

1.6.4. Perspectiva de Aprendizaje y Crecimiento

- **Talento Humano:** En el marco de la programación de actividades de capacitación para el personal a ser desarrollados en la gestión 2025, al cierre de gestión se ha cumplido el 100% de las capacitaciones programadas para la gestión, equivalente a un total de 162 capacitaciones entre internas y externas con un presupuesto de MM\$us0,34 (Millones de dólares americanos), de acuerdo con el siguiente detalle:

CUADRO N° 13. CAPACITACIONES PROGRAMADAS 2025

Tipo	Plan	Real
Capacitaciones Externas	88	91
Capacitaciones Internas	71	71
TOTAL	159	162

Fuente: Gerencia de Talento Humano

- **Tecnologías de la Información:** En el marco de Tecnologías de la Información se gestionó la Infraestructura y equipamiento para soportar las operaciones de las 5 unidades de negocio de la empresa.