



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025

#SiempreBolivia

www.ypfb.gob.bo

[YPFB Corp](#)

[YPFB Corp](#)

[ypfb_corporacion](#)

[YPFBcorp](#)



ANTECEDENTES

YPFB Refinación S.A. se constituye en un eslabón neurálgico y estratégico de la cadena de hidrocarburos y de la economía nacional, ya que cumple con la enorme responsabilidad de abastecer con combustibles a todo el país, mediante la refinación de petróleo crudo para la producción de combustibles y otros derivados.

Gestiona eficientemente las Refinerías Gualberto Villarroel de Cochabamba y Guillermo Elder Bell de Santa Cruz, además, brinda servicios al sector energético y diferentes industrias en el marco de un modelo de gestión empresarial certificado en altos estándares nacionales e internacionales y una política de gestión enfocada a todas sus partes interesadas.



MAPA Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Visión

Ser una empresa referente en el sector energético, con ingresos diversificados, excelencia en gestión empresarial y presencia comercial a nivel internacional.

Misión

Proveemos derivados de hidrocarburos y prestamos servicios, para atender al sector energético boliviano con altos estándares de seguridad y calidad.

Valores

Integridad
Seguridad
Excelencia
Responsabilidad
Simplicidad

MAPA Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

FINANCIERA

Maximizar la rentabilidad
de la empresa

1

MERCADO

Atender el mercado
objetivo de
productos regulados
y no regulados.

2

Aumentar la
cartera de negocios
y clientes.

3

Consolidar
negocios y clientes
de Comercio
Internacional.

4

Consolidar el
Negocio de
Biocombustibles.

5

PROCESOS INTERNOS

Optimizar la operación de
las unidades operacionales
de carburantes y lubricantes
con confiabilidad,
eficiencia, calidad

6

Asegurar la seguridad,
medio ambiente, salud
y responsabilidad
social

7

Alcanzar la eficiencia
administrativa de la
empresa.

8

Asegurar la estrategia
de inversiones
orientada a los negocios
de la empresa.

9

APRENDIZAJE
Y CRECIMIENTO

Desarrollar la
competencia, cultura
y clima laboral del
talento humano.

10

Desarrollar e implementar
servicios de tecnología de la
información hacia la excelencia y
productividad acorde a las
tendencias actuales.

11

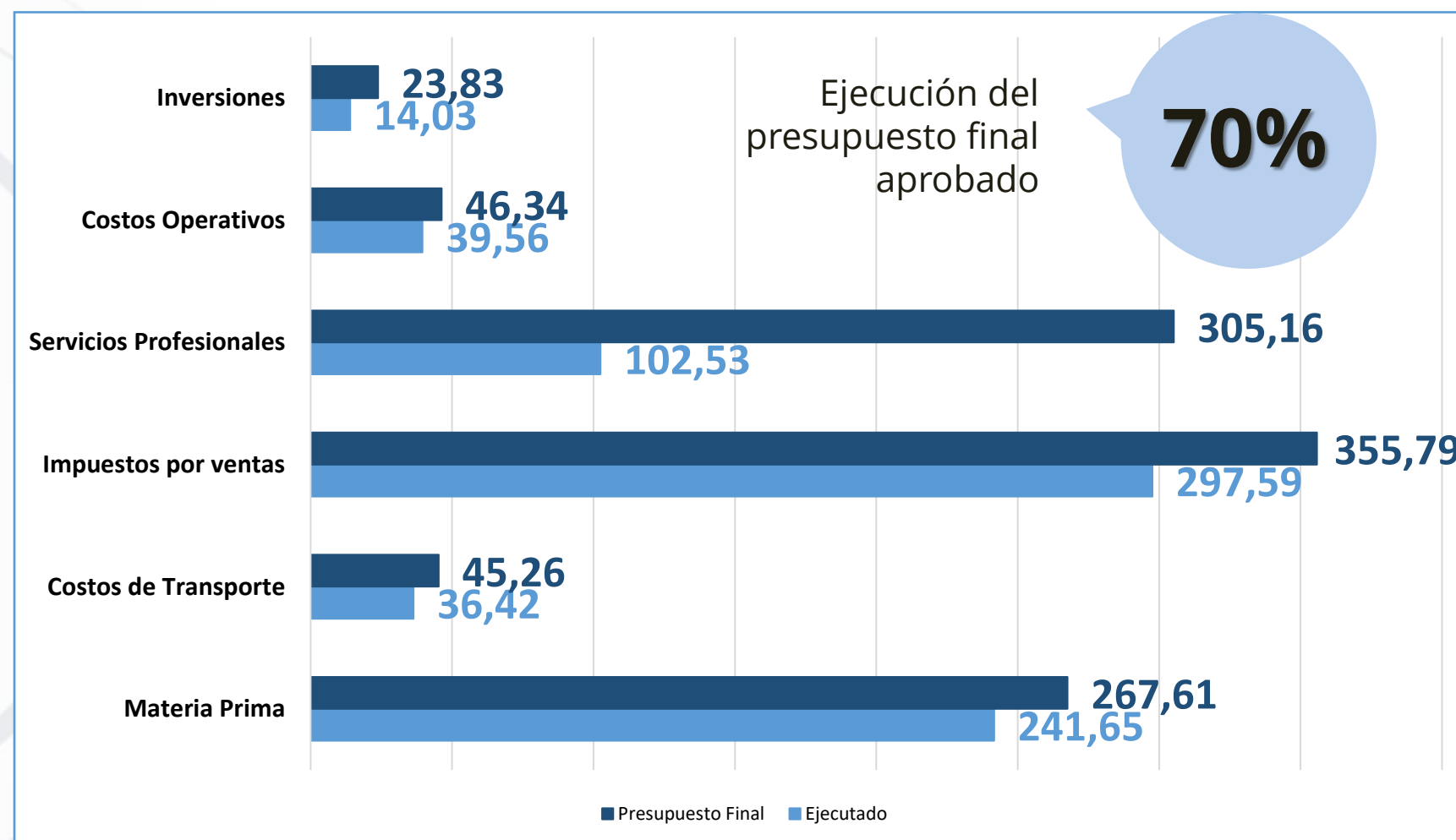
Desarrollar una
infraestructura física y
tecnológica acorde para la
empresa.

12

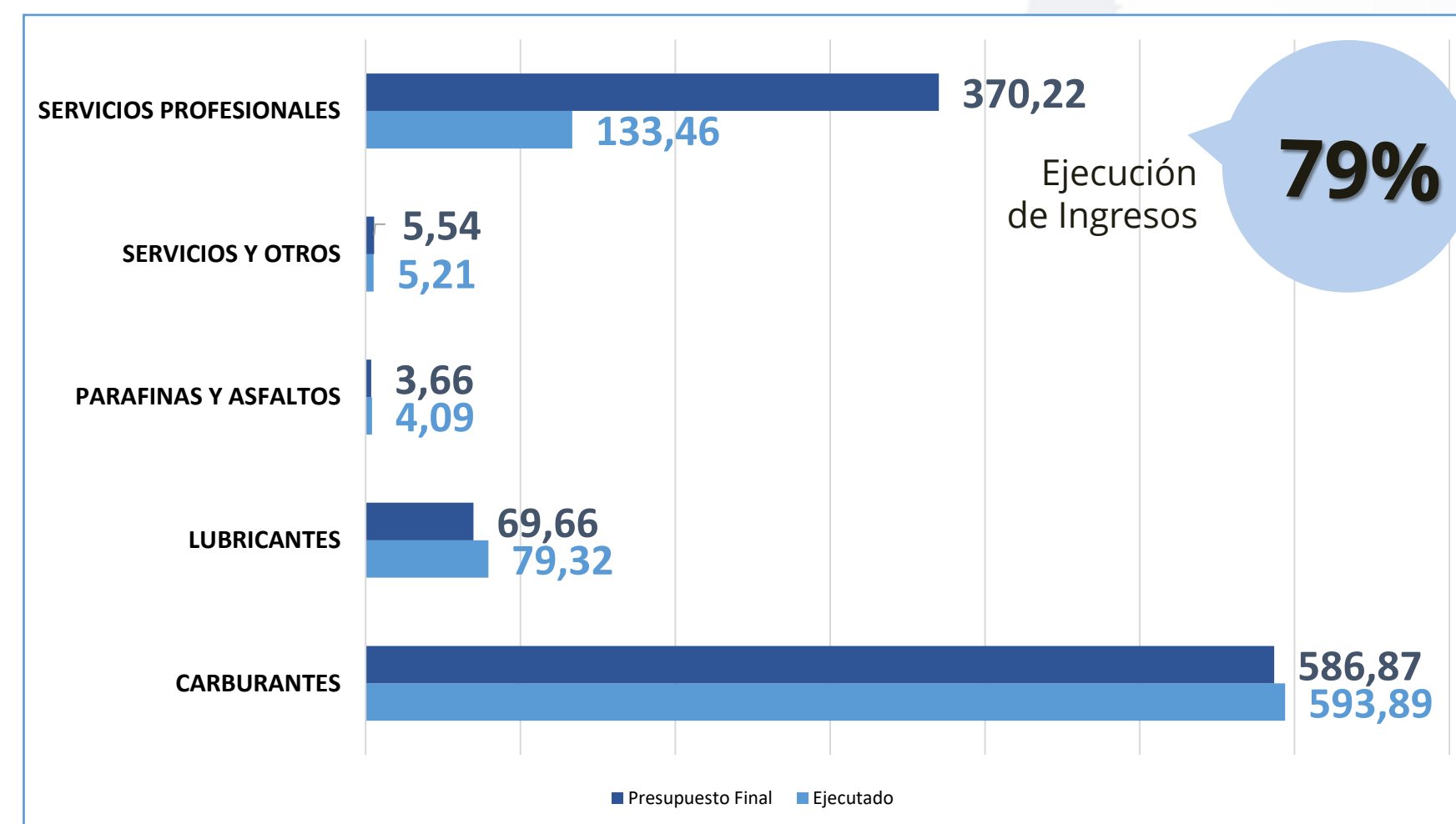
EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO

VALORES EXPRESADOS EN MILLONES DE DÓLARES (MM\$US).

Presupuesto



Ingresos



Utilidad Neta: MM \$us 51,45

PRODUCTOS

Lubricantes Terminados

Grasas

Automotrices e Industriales

Asfalto

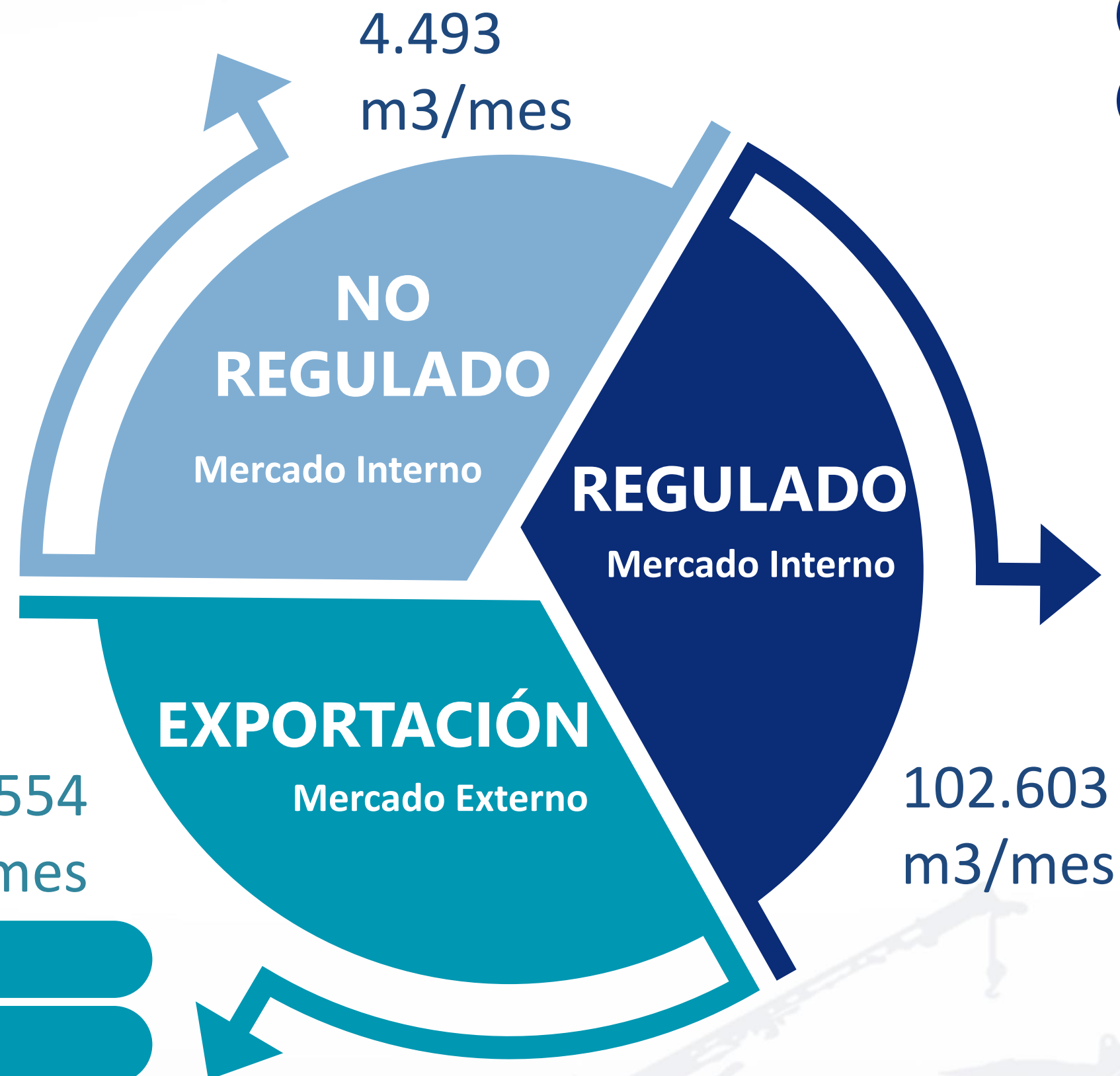
Solventes

Butano

554
m3/mes

Slack Wax

Aceite base



Gasolina Especial

Gasolina Base

Gasolina Base C

Gasolina Premium

Diésel Oíl

Kerosén

GLP

Gas Oíl

Jet Fuel

Avgas

Crudo reconstituido

Gasolina Blanca

PRINCIPALES SERVICIOS

CONTRATOS VIGENTES : PRESTACIÓN DE SERVICIOS EN EL SECTOR ENERGÉTICO.

PAU

Planta de Amoniaco y Urea

Servicio de Operación y Mantenimiento para la Planta de Amoniaco y Urea (PAU)



BIO

Proyecto Plantas de Biocombustibles

Servicio de implementación del proyecto de Plantas de Biocombustibles con objetivo de producción del Biodiesel destinado a la comercialización en el mercado interno contribuyendo así a satisfacer la demanda del país.



PSLCV

Planta de Separación de Líquidos Carlos Villegas Quiroga

Servicio de Operación y Mantenimiento para la Planta de Separación de Líquidos Carlos Villegas Quiroga



BIO I

Planta de Separación de Líquidos Río Grande

Servicio de Operación y Mantenimiento para la Planta de Biodiesel I.



Servicios



PSLRG: Planta de Separación de Líquidos Río Grande

Servicio de asistencia con provisión de personal técnico, bienes y servicios para el mantenimiento y operación del complejo de fraccionamiento y licuefacción de gas natural Río Grande



COMERCIO INTERNACIONAL

YPFB inicia el proceso de la internacionalización, a través de la constitución de empresas en el exterior, con el fin de incursionar en diferentes mercados aprovechando la experiencia en la cadena de hidrocarburos.

2019

1

2022

2

Inicia operativamente BOTRADING
(antes YPFB Internacional)

Con el principal propósito de suministrar combustibles a Bolivia y asegurar la confiabilidad y eficiencia operacional de nuestras refinerías, se consolidaron las operaciones de comercio internacional de Botrading. Impulsando de esta manera a la competencia a ajustar competitivamente sus precios.

Composición accionaria

99%

YPFB Refinación

1%

YPFB Logística



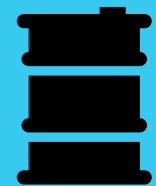
El Estado es el único beneficiado de los resultados obtenidos.

COMERCIO INTERNACIONAL

PETROLEO CRUDO CISTERNAS

2023 – 2024 – 2025

17/02/23 Inicio Suministro de Crudo Acambuco e Hidra en Pocitos (Bolivia).
27/07/23: Inicio Suministro de Crudo en Tiguipa (Bolivia).
Dic/25: Entregas en Proceso.



**TOTAL CISTERNA =
579.000 bbls**

PETROLEO CRUDO BUQUE

2024

22/02/24: Importación de crudo Hidra del campo Tierra de Fuego de Argentina vía marítima por buque hasta la Terminal marítima Sica Sica en Chile. Las entregas se realizaron el 07 y 08/03/24.
Oct/24: Última Entrega.



**TOTAL BUQUE =
370,000 bbls**

TOTAL = 949,000 bbls

COMBUSTIBLES

2023 – 2024 – 2025

04/05/23 Inicia operaciones de Suministro de Diesel y en fecha 13/02/24 el inicio de Gasolina
Dic/25 Entregas en Proceso.



**TOTAL GASOLINA =
42.500,00 M3**

**TOTAL DIESEL =
1.256.000,00 M3**

TOTAL = 1.298.500,00 M3

PRINCIPALES PROYECTOS DE INVERSIÓN



RSCZ Overhaul turbogenerador 3TG-2403

Resultado: Ejecución del mantenimiento mayor (Overhaul) del turbogenerador 3TG-2403, bajo modalidad Customer Property, incrementando la confiabilidad y disponibilidad del equipo.

Estado: 100% Avance físico.
Inversión 2025: MM\$us 1,78.
CAPEX TOTAL: MM\$us 1,94.



RSCZ Nueva Sala de Control

Resultado: Implementación de equipamiento informático y tecnológico para control de acceso, capacitación y monitoreo del sistema CCTV.

Estado: 100% Avance físico.
Inversión 2025: MM\$us 0,24.
CAPEX TOTAL: MM\$us 1,73.



RCBA Nueva Red de Agua Contra Incendios

Resultado: Implementación del proyecto de la nueva red de agua contra incendio (NURACI).

Estado: 75% Avance físico.
Inversión 2025: MM\$us 2,69.
CAPEX TOTAL: MM\$us 23,47.



RCBA Adecuación Parque GLP- Fase III

Resultado: Adecuación del parque de esferas a los requerimientos y recomendaciones de las normas vigentes, principalmente la norma API 2510/2510A.

Estado: 94% Avance físico
Inversión 2025: MM\$us 2,81.
CAPEX TOTAL: MM\$us 10,05.

ACTIVIDADES DE GESTIÓN

PAC: 404 procesos de contratación de bienes y servicios contribuyendo a la reactivación económica.

Capacitaciones: 161 capacitaciones de fortalecimiento de las competencias del personal.

Auditorías Internas: 3 auditorías a los procesos internos con el fin de identificar oportunidades de mejora.

Recertificación del SGI: Bajo normas ISO 9001: 2015, ISO 14001: 2015 e ISO 45001: 2018, en reconocimiento a la madurez y mejora continua del sistema en nuestra empresa.



RESULTADOS EMPRESARIALES



Ingresos - Costos

- Optimización de los ingresos económicos.
- Optimización de los costos administrativos y operativos.



Materia Prima

- Gestión de provisión de materia prima nacional e importada.



Clientes

- **Productos Regulados:** Se cumplió con un volumen promedio entregado de 102.603 m3/mes, vale destacar que se entregó un mayor volumen respecto a lo nominado (PRODE).
- **Productos No Regulados:** En promedio se comercializó 5.046 m3/mes, considera la venta de Lubricantes (Aceites Automotrices-Industriales y Grasas), Cemento Asfáltico, Slack Wax, Solventes y Butano.
- Ejecución de negocios que amplían el nivel de actuación de la empresa (Productos/Servicios/Comercio Internacional).



Procesos Internos

- Optimización de las operaciones de refinerías.
- Implementación de inversiones acorde a los negocios de la empresa.





¡GRACIAS!

#SiempreBolivia

 www.ypfb.gob.bo

 YPFB Corp

 YPFB Corp

 [ypfb_corporacion](https://www.instagram.com/ypfb_corporacion)

 [YPFBcorp](https://www.youtube.com/YPFBcorp)

